

2024

Års- och koncernredovisning

Årsstämman den 24 april 2025 beslutade att behandla resultatet i enlighet med **Not 34 Förslag till disposition av resultatet** på sidan 58 i årsredovisningen.



Innehåll

Översikt

Detta är Cell Impact	3
Året i korthet	4
Vd har ordet	5

Strategi

Värdekedja	8
Marknadsutblick	10
Vätgasekonomins drivkrafter	11
Vår hållbarhetsambition	12

Hållbarhet

Hållbarhet är vårt existensberättigande	13
Miljömässigt ansvarstagande	14
Social hållbarhet	17
Ansvarsfullt företagande	19

Aktien

Aktieutveckling och historik	21
------------------------------	----

Finansiell översikt

Förvaltningsberättelse	23
Koncernens resultat och rapport över totalresultatet	28
Koncernens rapport över finansiell ställning	29
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	30
Koncernens kassaflödesanalys	31
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet	32
Moderbolagets balansräkning	33
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	35
Moderbolagets kassaflödesanalys	37
Noter till koncern- och moderbolagsredovisning	38
Underskrifter och försäkran	59
Revisionsberättelse	60

Bolagsstyrning

Ledningsgrupp	62
Styrelse	64

Övrigt

Årsstämma och finansiell kalender	65
-----------------------------------	----

Cell Impact utvecklar och tillverkar kundunika flödesplattor i metall för bränsleceller och elektrolysörer.





Högvolumstillverkning
av kundanpassade flödes-
plattor till bränsleceller och
elektrolysörer

Organisation

41 medarbetare.

Lokalisering

Huvudkontor och produktionsanläggning i
Karlskoga. Dotterbolag i Japan – Cell Impact
Japan Inc. – samt lokal närvaro i Tyskland.

Cell Impact Forming™

Unik produktionsteknologi skyddad via glo-
bala patent.

Erbjudande

Cell Impact utvecklar och tillverkar kundu-
nika flödesplattor i metall för bränsleceller
och elektrolysörer. Vi levererar både enkla
flödesplattor och sammanfogade plattor, så
kallade bipolära flödesplattor. Vi erbjuder
dessutom kvalificerade designtjänster för
flödesplattor och verktyg, prototypserier
och produktion av flödesplattor i större
volym.

Affärsmodell

- Projektintäkter
- Försäljning av flödesplattor

Detta är Cell Impact

Cell Impact utvecklar och tillverkar kundunika flödesplattor i metall för bränsleceller och elektrolysörer. Vår egenutvecklade formningsteknologi, Cell Impact Forming™, gör det möjligt att kostnadseffektivt tillverka flödesplattor i stora volymer, vilket ofta är en förutsättning för miljövänlig vätgasteknik i många applikationer.

Över hela världen pågår en omställning från fossila till förny-
bara energikällor och vi på Cell Impact är en del av den utveck-
lingen. Bränsleceller producerar el och värme genom en
kemisk reaktion där vätgas och syre förenas. Tekniken är mil-
jövänlig och den enda restprodukten är vatten. Med hjälp av
elektrolysörer kan man använda el från förnybara källor för att
spjälka vatten och på så sätt tillverka grön vätgas.

Cell Impact Forming

Vi har utvecklat en unik metod för att med hög precision forma
de mycket tunna metallplattor – flödesplattor – som används
i bränsleceller och elektrolysörer. Metoden bygger på en
hydraulisk slagenhet som mycket snabbt, och med stor nog-
grannhet, formar ett metallämne mellan två precisionsverk-
tyg. De höga energinivåerna gör det möjligt att nyttja speciella
fysikaliska egenskaper i metallen för att forma de mycket
exakta mönster som krävs för en hög verkningsgrad i en
modern flödesplatta.

Fördelar

Cell Impact Forming har många fördelar jämfört med konven-
tionell formningsteknik, så kallad progressiv formning. Meto-
dens låga energianvändning samt uteblivna behov av smörjme-
del och därmed också utebliven vattenintensiv rengöring, är
tydliga förbättringar mot den progressiva formningen.

Tekniken reducerar även verktygskostnaden med upp till 50
procent och kräver minimalt med underhåll, vilket gör Cell Impact
Forming till en mycket attraktiv och miljövänlig tillverknings-
metod. Utöver de tekniska fördelarna, innebär Cell Impact For-
ming också en kraftfull kostnadsreducering per producerad
platta. Det är den rationella processen med initiala låga inves-
terings- och installationskostnader, tillsammans med de
senare låga driftskostnaderna, som gör det möjligt för kun-
derna att få denna viktiga konkurrensfördel.

Erbjudande

Vi erbjuder kvalificerade designtjänster för flödesplattor och
verktyg, prototypserier och produktion av flödesplattor i
större volymer.

Vi producerar både enkla flödesplattor och sammanfogade
plattor, så kallade bipolära flödesplattor.

Marknaden

Marknaden består i huvudsak av fordons- och bränslecellstill-
verkare som erbjuder vätgasdrivna bränsleceller som energi-
källa i elektriska fordon som truckar, bilar, bussar, fartyg, flyg-
farkoster och lastbilar. Ett annat marknadssegment är
bränsleceller för reservkraft som används i till exempel mobil-
nät, sjukhus och datacentraler. Flödesplattor till elektrolysö-
rer är ett växande marknadssegment inom ramen för den glo-
bala omställningen till förnybar energi.

Cell Impact vänder sig till en global marknad och våra kun-
der finns i Nordamerika, Europa och Asien där Japan och Kina
är betydande marknader.



Året i korthet

- Malin Lundberg tillträdde som CFO på Cell Impact AB.
- Cell Impact fick order värd 18 MSEK inom elektrolysområdet.
- Cell Impact presenterade förlängt samarbete och tecknade ramavtal med F.C.C. Japan.
- Cell Impact tecknade avtal om utveckling och leverans av ett prototypverktyg med en ledande europeisk industriell leverantör.
- Cell Impact adderade ny tätningsteknik som del i produktionsprocessen.
- Cell Impact tilldelades silvermedalj av EcoVadis.
- Cell Impact meddelade att bolagets styrelse beslutat att Daniel Vallin blir bolagets ordinarie vd.
- Cell Impact meddelade att bolaget slutit avtal med Andritz Soutec AG om att utveckla en maskin för galvosvetsning.
- Cell Impact presenterade utfall av utnyttjandet av teckningsoptioner av serie 2023/2024 (T02), vilket uppgick till 81 procent och tillförde bolaget cirka 18 MSEK före emissionskostnader.
- Cell Impact Cell tecknade avtal om leverans av flödesplattor i titan.

Året i siffror (KSEK)	2024	2023
Nettoomsättning	37 325	47 261
Rörelseresultat	-99 020	-119 490
Resultat efter finansiella poster	-100 348	-121 364
Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolaget aktieägare	-100 433	-121 402
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-62 233	-105 827
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare (SEK)	-0,16	-1,11
Övriga rörelseintäkter	598	401

18 MSEK

I MARS TOG CELL IMPACT EMOT
BOLAGETS FÖRSTA ORDER
INOM ELEKTROLYSOMRÅDET.





Vd har ordet

Fokus på förberedelser inför större volymer

I en avvaktande marknad fortsatte vi att stärka Cell Impact för framtiden. Några av de mest betydelsefulla aktiviteter som genomfördes under året var den fortsatta förstärkningen av vår produktionskapacitet, utvecklingen av våra relationer med existerande och potentiella kunder – samt slutförandet av de besparingsprogram vi beslutade om och genomförde under 2023 och 2024.

Årets omsättning uppgick till 37,3 MSEK (47,3) och utgjordes av såväl leveranser av flödesplattor till kunder som verktygs- och utvecklingsprojekt. Intäkterna från flödesplattor kom från försäljning till existerande kunder men också från försäljning till nya kunder och inom nya användningsområden.

Vi tecknade under året avtal med en ny, europeisk kund inom elektrolysområdet – en affär som är resultatet av ett arbete som pågått under flera år och där internt utvecklingsarbete har lagt grunden för att kunna tillverka plattor till elektrolysörer utan att behöva modifiera vår produktionslina. Att vi fått möjlighet att leverera till företag inom tillverkning av elektrolysörer är extra tillfredsställande eftersom dessa är en förutsättning för att kunna producera grön vätgas genom elektrolys – vilket i sig är en förutsättning för framväxten av en hållbar vätgasekonomi. Affären förväntas omfatta leveranser av flödesplattor och verktyg till mitten av 2026.

Ett annat nytt utvecklingsområde under året var leveranser av flödesplattor i titan. Ordern var en uppföljningsorder från en existerande kund som vi tidigare hade levererat en prototypserie till.

Affärer till grund för expansion

En stor del av årets omsättning utgjordes av produkter som ligger tidigt i utvecklingsstegen, i form av simuleringar, testverktyg och prototypserier av flödesplattor. Även om dessa affärer omsättningsmässigt är begränsade, är de avgörande för kommande affärer i större skala.

Under arbetet med testverktyg och framtagandet av prototypserier, samarbetar vi nära kunden för att kunna bidra i design av produkt och tillverkningsprocess. Samarbetet gör att kundens flödesplattor ska leva upp till kraven på yttersta kvalitet både vad gäller den enskilda produkten och produktion i stor skala. Vi agerar som ett kompetenscentrum för våra kunder och tillsammans utvecklar vi en gemensam och varaktig affär. Faserna simulering, testverktyg och testleveranser av flödesplattor skapar förutsättning för att i senare skede nå större produktionsvolymer.

Under året erhöll vi till exempel en order gällande prototypverktyg från en ledande europeisk industriell leverantör inom fordonsbranschen och ett antal affärer av olika storlek från globalt ledande japanska företag genom vår partner F.C.C.

”

Vi närmar oss successivt en mer storskalig produktion med förbättrad lönsamhet som konsekvens.





Ökad kapacitet i tillverkningen

Arbetet med att utveckla vår produktionskapacitet och kapacitet fortsatte framgångsrikt under 2024. Under året har vi introducerat ny teknik för tätning, svetsning och stansning vilket ger en allt högre kapacitet för produktion av bipolära flödesplattor av hög kvalitet och i stor volym. De nya processerna galvosvetsning och high precision punching innebär att vi har tagit ytterligare steg för att kunna tillverka en bipolär platta i sekunden, vilket är efterfrågat när affärerna övergår från test- och prototypstadie till storskalig produktion. Produktionsprocessen omfattar hela kedjan från formning, skärning och svetsning till tätning av färdiga bipolära flödesplattor.

Under året genomfördes ett stort antal olika marknadsaktiviteter, där vi i samband med bland annat mässdeltagande, besök hos existerande och potentiella kunder samt besök från kunder i vår unika produktionsanläggning i Karlskoga, sett ett stort intresse för vårt erbjudande, vilket vi hoppas kunna omsätta till ett ökat antal affärer.

Den position som vi skapat för oss själva genom Fas II innebär, som tidigare kommunicerats, att vi har en på tre sätt unik position på marknaden.

- Vår formningsteknik är skalbar, resurssnål och kostnadseffektiv
- I Karlskoga har vi en anläggning som är redo för tillverkning i stor volym – och som redan har levererat miljontals flödesplattor
- Vår flexibla affärsmodell möjliggör produktion av flödesplattor i egen fabrik eller i anslutning till våra kunders fabriker.

Försiktigt avslut på 2024

Fokus under året har varit att ytterligare stärka bolagets position och förbereda verksamheten för storskalig produktion. Med det sagt konstaterar vi att marknaden inte tagit fart i den omfattning som vi hade önskat. Marknadsprocesserna tar längre tid än förväntat och osäkerheten i omvärlden bidrar också till marknads försiktighet.

De besparingsprogram som har genomförts innebär en anpassning till de nya förutsättningarna och där vår organisation och verksamhet nu bättre speglar marknadens aktivitetsnivå. Programmen har inneburit en effektivisering av verksamheten och en minskning av våra kostnader. Den låga ordervolym som avslutade 2024 har fortsatt under inledningen av 2025. Fortsätter trenden med lägre orderingång än förväntat kommer bolaget behöva ytterligare finansiering. Styrelse och ledning arbetar löpande för att säkerställa finansiering på kort och lång sikt.

Fokus på vår del av marknaden och kostnadseffektivitet

Avslutningsvis är jag stolt över den fortsatt höga aktivitetsnivån inom bolaget som innebär att vi vårdar våra affärsrelationer, utvecklar våra kunders flödesplattor och processer, samt har ett fortsatt högt fokus på effektivitet och kostnadsmedvetenhet. Vi har i skrivande stund ett 70-tal aktiva kundprojekt. I takt med att dessa projekt fortskrider närmar vi oss successivt en mer storskalig produktion med förbättrad lönsamhet som konsekvens.

Daniel Vallin, vd
Karlskoga i mars 2025



Affärsidé

Cell Impact utvecklar och tillverkar miljövänliga flödesplattor för bränsleceller och elektrolysörer, samt erbjuder tjänster, verktyg och produktionsutrustning i anslutning till kärnaffären. Bolagets unika kompakta, hållbara och skalbara formningsteknik ger kostnadsfördelar för kunderna vilket stärker Cell Impacts konkurrenskraft. Ytterligare en fördel är Cell Impacts designkompetens, där flödesplattan formges för att ge bästa resultat i bränslecellsstacken, men också för att möjliggöra en rationell produktionsprocess, vilket ger plattor av hög och jämn kvalitet till låg kostnad.

På grund av de stora volymerna av flödesplattor som kommer att efterfrågas blir lokal produktion nödvändig för att reducera kostnader och risker i samband med långa transporter av höga volymer. Det innebär att Cell Impact kan etablera sin unika process i anslutning till kundens fabrik. Cell Impact ska sträva efter att behålla kontrollen över processen genom leasing, royalties eller motsvarande, och med ett fokus på att kontinuerligt vara delaktig med bolagets spetskompetens.

Affärsmodell

Cell Impacts erbjudande omfattar kvalificerade designtjänster för flödesplattor, verktygsdesign, prototypserier och produktion av flödesplattor i större volymer. Det innebär att bolagets affär består av fyra intäktsströmmar:

- 1) serieproduktion av flödesplattor,
- 2) design för tillverkning och andra designtjänster,
- 3) verktyg och prototyper samt
- 4) lokal produktion kombinerat med licensintäkter.

Den huvudsakliga intäktskällan över tid ska vara intäkter från tillverkning och försäljning av kundanpassade flödesplattor. För att möjliggöra storskalig produktion av flödesplattor har Cell Impact investerat i produktivtets- och lönsamhetsprogrammet Fas II, där vi ökat kapacitet och grad av automation i de olika delprocesserna för att kunna skala upp produktionen. Fas II leder också till ökad kostnadseffektivitet, stabilare produktion och högre kvalitet på flödesplattorna, vilket ger

hög nyttjandegrad till låg produktionskostnad.

Sammantaget kommer detta att leda till ökade intäkter från försäljning av flödesplattor, och att dessa intäkters andel av de totala intäkterna också kommer att öka.

Vår kompetens inom design, process och produktion gör att vi kan stödja kunder i deras design av sina flödesplattor för att dessa ska bli lättare att tillverka och tillverkas med en högre och jämnare kvalitet, vilket genererar intäkter.

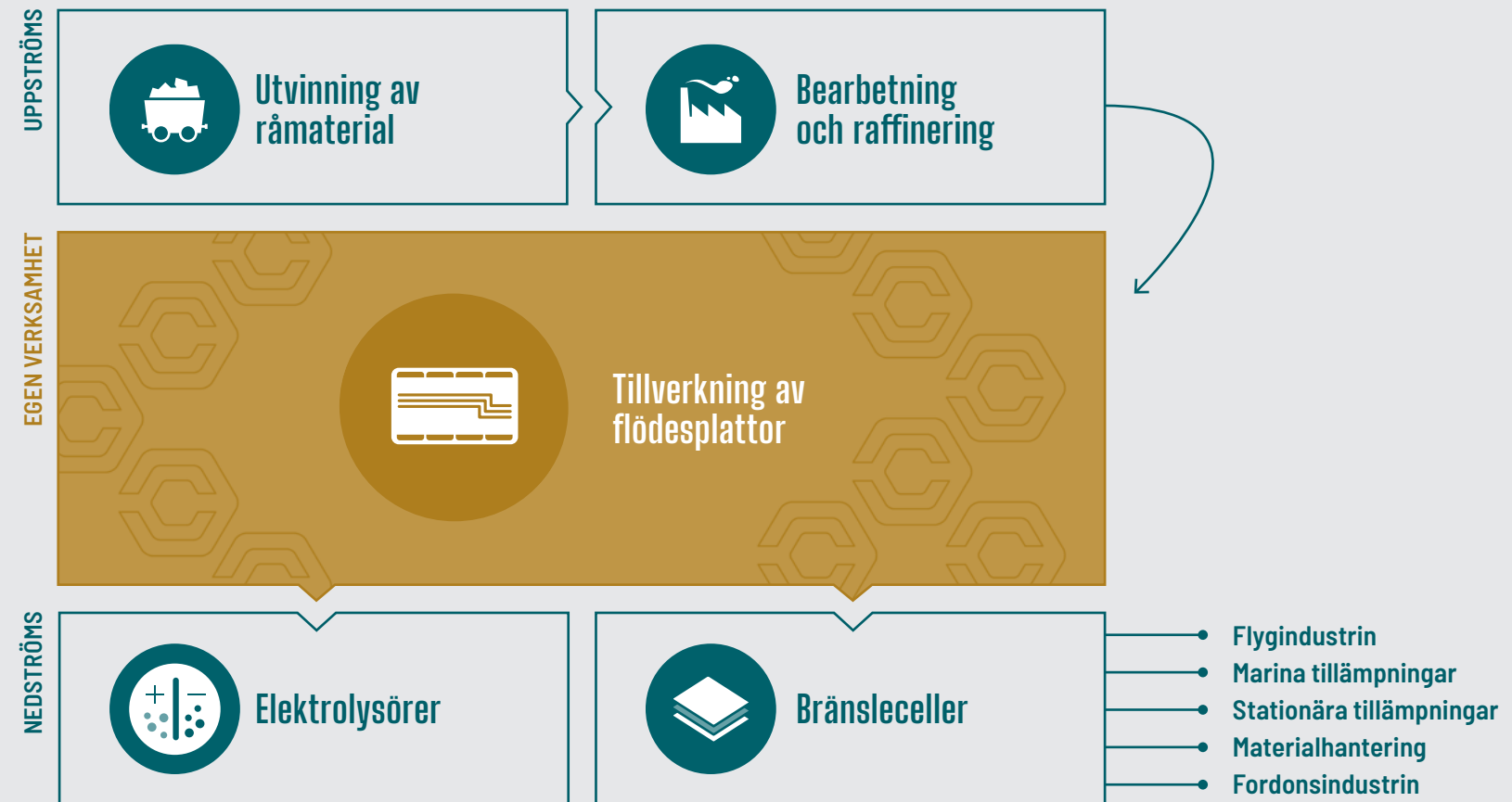
Samtliga projekt där kundanpassade flödesplattor ska utvecklas, omfattar försäljning av verktyg, fixturer och prototyper. Detta är en del i utvecklingsprocessen och genererar intäkter.

I vissa fall, och på vissa marknader där det visat sig vara svårt att etablera verksamhet, kan Cell Impact upprätta partnerskap med köpare av flödesplattor, och sälja produktionsutrustning. Med detta följer licensintäkter och kompletterande intäkter från tjänster, verktyg och prototyper.

Värdekedja

De flödesplattor av metall som Cell Impact tillverkar ingår i en värdekedja som sträcker sig från produktion av råvara till slutanvändning i branscher som till exempel fordonsindustrin, flyg, marina och stationära tillämpningar. Värdekedjan är komplex och omfattar flera kritiska steg innan flödesplattorna kan användas av tillverkare av bränsleceller och elektrolysörer – för att möjliggöra både effektiva och hållbara alternativ till användning av fossila bränslen och tillverkning av grön vätgas, framställd med elektricitet från förnybar energi.

Den nedanstående modellen är en förenklad illustration av flödesplattans nuvarande och potentiella värdekedja.



Värdekedja fördjupning



Utvinning av råmaterial

Cell Impact tillverkar flödesplattor av metall, vilket innebär en process som kräver utvinning av råvaror som järn, zink, nickel, krom och molybden samt titan. Dessa råvaror utvinns i gruvor runt om i världen, men kan också bestå av återvunnet skrot, vilket då ger ett mer cirkulärt flöde. Jungfrulig produktion av metaller förutsätter prospektering och gruvsdrift för att utvinna råvaran från jordskorpan. Råvarorna kommer från regioner och leverantörer utan betydande ESG-problematik.



Bearbetning och raffinering

Råvaran genomgår ett antal processteg för att rena och förädla materialet innan det utvunna råmaterialet kan bearbetas metallurgiskt genom smältning, legering och formning av den önskade metallen som valsad plåt. Raffinering av metallen är ett avgörande steg i processen för att avlägsna orenheter och få en produkt av jämn och hög kvalitet. Den här processen är mycket energikrävande.



Tillverkning av flödesplattor

Cell Impact har utvecklat Cell Impact Forming™, en unik och patenterad formningsmetod som möjliggör snabb och kostnadseffektiv formning av flödesplattor. Teknologin bygger på en högkinetisk process där två verktyg möts med en hög och exakt kontrollerad hastighet, vilken möjliggör en skalbar produktion av flödesplattor av hög kvalitet. Före och efter bearbetning är metallen torr och rumstempererad, vilket innebär en process med en lägre energianvändning än konventionell pressprocess samt att tillverkningen sker utan smörjmedel och vattenförbrukning. Tillsammans ger detta en industriell tillverkningsprocess med liten klimat- och miljöpåverkan. Den typ av flödesplattor som Cell Impact tillverkar är PEM-plattor med protonutbytesmembran, samt plattor för SOFC, fastoxidbränsleceller.



Elektrolysörer

Elektrolys gör det möjligt att producera vätgas genom en process där elektricitet passerar genom en ledande lösning, vilket leder till att syre och vätgas produceras vid anod och katod. Tekniken är avgörande för produktion av grön vätgas, det vill säga vätgas som är framställd genom användning av förnybar energi som elektricitet från vind eller solkraft. Omställningen till fossilfri energi innebär en betydande potential beträffande flödesplattor till elektrolysörer.



Bränsleceller

Ett annat användningsområde för flödesplattor är tillverkning av bränsleceller. I dessa omvandlas vätgas och syre till vatten och elektricitet genom elektrokemiska reaktioner i bipolära PEM-plattor. Processen erbjuder en väsentligt mycket renare energiproduktion jämfört med förbränning av fossila bränslen, vilket gör att vätgas och bränslecellsteknik betraktas som en effektiv lösning för att minska klimatpåverkan och den globala uppvärmningen. Bränslecellerna sammanfogas i så kallade bränslecellsstackar och levereras till tillverkare inom ett stort antal branscher med höga krav på låg klimatpåverkan, men också med behov av en tyst, säker och utsläppsfri energiproduktion.

Flygindustrin

Flygindustrin är en stor utsläppskälla vad gäller klimatpåverkande utsläpp och stod 2023 för 2,5 procent av de globala energirelaterade utsläppen av koldioxid. Vätgasdrivna flyg beräknas växa i betydelse under de kommande åren – initialt för mindre plan och kortare sträckor, men över tid med allt större plan och längre flygningar.

Marina tillämpningar

Den marina näringen har en stor påverkan genom omfattande utsläpp av klimatpåverkande ämnen och står för 3 procent av de globala utsläppen av koldioxid. När det gäller fartygsnäringen är det inledningsvis mest attraktivt

med vätgasdrift på kustnära sträckor. Potentialen för att minska klimatpåverkande utsläpp genom bränslecellsteknik är omfattande.

Stationära tillämpningar

Det finns en stor potential för ökad användning av bränslecellsteknik som backup för energiproduktion eller där det är svårt med annat än så kallade off-grid-lösningar. Marknaden, där bränslecellsgeneratorer skulle kunna vara ett alternativ till dieseldrift, uppskattas under åren 2023–2030 växa med 17 procent per år.

Materialhantering

Segmentet omfattar till exempel olika typer av anläggningsmaskiner, jordbruksmaskiner och gaffeltruckar, men också tåg. Bränslecellsdrift för tåg förväntas under åren 2026–2035 öka med 28 procent per år.

Fordonsindustrin

Ett stort antal aktörer inom fordonsindustrin har kommit långt när det gäller utvecklingen av bränslecellsdrift för bilar och tunga fordon. En del av dessa utvecklar egna bränslecellsstackar, andra köper från underleverantörer. Potentialen inom sektorn är stor och det finns en stor hävstång – en elektrisk bränslecellsbil behöver 300–500 flödesplattor, vilket gör att även en begränsad andel av bränslecells-bilar kommer att leda till en mycket stor efterfrågan på flödesplattor.

Marknadsutblick

Marknaden för flödesplattor förväntas växa kraftigt

Intensiteten i vätgasbranschen ökar och det investeras i vätgasprojekt världen över. Även om dagens politiska osäkerhet påverkar förutsättningarna sprider de långsiktiga trenderna optimism.

Branschorganisationen Hydrogen Council har, tillsammans med McKinsey & Company, publicerat Hydrogen Insight 2024, en sammanställning av utvecklingen i vätgasbranschen under åren 2020-2024. Perioden har sammanfattats i fyra trender.

Den första trenden är ökningen av antalet vätgasprojekt. Antalet projekt inom grön eller blå vätgas som har nått slutgiltigt investeringsbeslut har under perioden 2020-2024 ökat från 102 till 434, och investeringarna har ökat från 10 till 75 miljarder USD.

Den andra trenden innebär en ökad mognadsgrad bland projekten. Antalet projekt som har nått designstadium har under perioden ökat tjugo gånger, samtidigt som projekt med sämre förutsättningar har fasats ut.

Den tredje trenden omfattar regulatorisk osäkerhet och makroekonomisk motvind i form av hög inflation, höga räntor och kraftiga svängningar på energimarknaden.

Slutligen, den fjärde trenden är att de stora ambitionerna till trots, saknas politiska initiativ för tillräckligt omfattande investeringar i vätgassektorn, som gör det möjligt att nå de klimatåtaganden som världens länder har förbundit sig att genomföra.

Exempel på investeringar

Under 2024 fattades ett antal viktiga investeringsbeslut inom vätgasindustrin. I USA säkrade Plug Power 1,66 miljarder USD i

lån för en produktionsanläggning för grön vätgas och ARCH2 tog emot 925 miljoner USD för att skapa en vätgashubb i Appalacherna. I Europa avsatte Spanien 150 miljoner EUR för att skapa en industriell leveranskedja inom vätgas, samtidigt som EU-projektet Hy2Move med finansiering som uppgår till 1,4 miljarder EUR stöttar utvecklingen av vätgaslösningar för rena transporter. I Japan planeras investeringar på 100 miljarder EUR för att utveckla produktion, lagring och transport av vätgas.

Bränsleceller för framtiden

Prognoser för vätgasekonomin ger anledning till optimism. Såväl marknaden för bränsleceller som elektrolysörer står inför massiv tillväxt. Det finns sektorer som är svåra att elektrifiera med hjälp av batteriteknik, och där vätgaselektriska lösningar därför är attraktiva. Tekniska framsteg och bränslecellers ökade effektivitet förväntas driva upp efterfrågan. Utifrån ett politiskt perspektiv är vätgas och bränsleceller prioriterade områden som stöts av nationella och överstatliga organ, privata forskningsinstitut och universitet.

Enligt rapporter från analysföretag som är specialiserade på marknaden för nya och växande teknologier, förväntas marknaden för bränsleceller växa kraftigt under de kommande åren. En extern bedömning är att marknaden för

flödesplattor till PEM-bränsleceller bara inom fordonsindustrin kommer att omsätta 11 000 MSEK år 2030 för att 2034 ha ökat ytterligare till 27 000 MSEK – vilket kan jämföras med dagens omsättning inom samma marknadssegment som uppgår till 1 500 MSEK.

Användningen av flödesplattor förväntas öka också inom andra marknadssegment, utöver fordonsindustrin. Tillsammans uppskattas dessa marknader, som till exempel omfattar flygindustrin, marina tillämpningar, stationära tillämpningar och materialhantering samt elektrolysörer, att uppgå till 7 000 MSEK år 2030.

Flödesplattor utgör en inte obetydlig andel av värdet av de komponenter som används för att tillverka bränsleceller. Cell Impact kan leverera bipolära flödesplattor av alla typer av metaller och har pågående projekt inom samtliga ovan nämnda applikationsområden. Baserat på det stora antal pågående projekt som vi bedriver, och Cell Impact Formings flexibla teknologi, finns det goda förutsättningar för oss att markant öka våra marknadsandelar under åren fram till 2030.

Grön vätgas driver efterfrågan

Marknaden för elektrolysörer är mindre än den för bränsleceller, men kommer sannolikt att växa kraftigt tack vare ambitionen att producera grön vätgas för att kunna frigöra

samhället från fossilbaserad energi. Vidare har tekniska framsteg gjort elektrolysörer mer effektiva samtidigt som sjunkande kostnader för förnybar energi från sol- och vindkraft har drivit upp efterfrågan. Störst tillväxt när det gäller elektrolysörmarknaden finns i Asien, där länder som Kina, Japan, Sydkorea och Indien ligger långt framme.

Osäker politiskt nuläge

Som en motkraft till den ovanstående optimistiska framtidsbilden, har världen under de senaste åren genomgått politiska förändringar som påverkar utvecklingen inom hållbar energi. USA har under Donald Trump valt att lämna Parisavtalet och har för avsikt att minska satsningarna inom hållbar energi för att i stället satsa på fossila bränslen. I Europa har konservativa en större makt i EU sedan valet till parlamentet samt efter nationella val som gjort att såväl EU-parlamentet som EU-kommissionen domineras av politiker med en mer ambitiös förnyelseagenda men en mindre ambitiös hållbarhetspolitik.

Hur detta på kort sikt kommer att påverka efterfrågan på bränsleceller, elektrolysörer och flödesplattor är svårt att förutse. På lång sikt är dock förutsättningarna positiva.

Vätgasindustrins drivkrafter

Trender som driver på vätgasekonomin

Det finns en rad faktorer som ligger bakom de positiva prognoserna för vätgasekonomin framtid. Fyra av dem handlar om hållbarhet, säkerhet, kostnad och tillgänglighet.

Under de senaste åren har världens länder tillsammans agerat för att hålla nere den globala uppvärmningen till 2 grader, med ambitionen att hålla temperaturökningen under 1,5 grader. Överenskommelsen bygger på Parisavtalet som trädde i kraft 2016 och har resulterat i en mångfald av överstatliga och nationella initiativ för att nå klimatmålet. Exempel på dessa initiativ är viljan att omvandla den finansiella sektorn så att den uppmuntrar ett hållbart näringsliv, att minska avskogningen och att öka takten i omvandlingen av livsmedelssektorn. Det som länkar samman de flesta beslut är att öka användningen av förnybar energi och fasa ut fossila bränslen. Vätgas och vätgaselektriska lösningar är ett av de mest potenta svaren på utmaningen att fasa ut fossil energi.

Politiska initiativ i världen

EU:s Green Deal lanserades 2019 och innehåller en mångfald politiska initiativ som syftar till att EU ska kunna vara klimatneutralt senast 2050. Vätgas har en avgörande roll i den gröna given för att kunna ställa om det europeiska energisystemet och göra det fossilfritt.

Efter EU-parlamentsvalet sommaren 2024 är det konservativa EPP största partigruppering och kommissionen består också av personer med övervägande konservativ bakgrund, vilket påverkar unionens utveckling. Man kan förvänta sig mer av tillväxtfrämjande politik men mindre fokus på hållbarhetsfrågor.

I USA genomförde Biden-administrationen en rad åtgärder för att driva på utvecklingen av den amerikanska vätgasekonomin. 2021 lanserades Infrastructure investment and jobs act, i vilken 8 miljarder USD avsattes för satsningar på vätgas, varav 7 miljarder destinerades för att utveckla sju vätgashubbar.

Valet av Donald Trump som president i USA har inneburit en tempominskning i hållbarhetsarbetet och den gröna omställningen. USA har lämnat Parisavtalet, dragit ner på investeringar i förnybar energi och ökat satsningen på utvinning av olja och gas.

I Asien har många länder initierat omfattande vätgasprogram. Japan antog 2017 världens första nationella vätgasstrategi, vilken reviderades i juni 2023. Genom investeringar från offentlig och privat sektor är ambitionen att Japan under det kommande decenniet ska öka användningen av vätgas sexfaldigt. Sydkorea initierade sin Hydrogen eco- nomy roadmap 2019 och Kinas lanserade sin National hydrogen development plan 2022.

Möjlighet att lagra energi

En andra drivkraft som påverkar den framtida efterfrågan handlar om geopolitik och global osäkerhet. Rysslands anfallskrig mot Ukraina visade hur beroende världens länder är av energiförsörjning och energilagring. I takt med att europeiska länder ströp importen av gas från Ryssland, steg gaspri-

serna på en kontinent som fortfarande till stor del är beroende av fossila bränslen för sin uppvärmning.

Generellt sett förväntas allt fler länder vilja få ökad kontroll och högre självförsörjningsgrad när det gäller inhemsk energi. Satsningarna på förnybar energi är omfattande på många håll i världen, men stora inslag av intermittent energi som vind- och solkraft innebär utmaningar för energisystemen, då dessa anläggningar inte producerar energi. Vätgas, framställd genom elektrolys som drivs av förnybar energi, är ett sätt att lagra energi över tid.

Snabb teknikutveckling

Den snabba teknikutvecklingen är en tredje drivkraft för utvecklingen av efterfrågan på vätgaselektriska lösningar som bränsleceller och elektrolysörer. Ökad energidensitet, nya produktionsmetoder och applikationsområden gör att bränslecellstekniken gör insteg på marknader som traditionellt har varit beroende av fossila bränslen. Exempel på detta finns inom tunga transporter, marina näringar och flygbranschen. Vätgaslösningar är särskilt effektiva i branscher där batterielektriska lösningar inte är lämpliga på grund av långa laddtider och/eller utrymmeskrävande batterier som ger mindre plats för gods eller människor som ska transporteras.

Under 2024 bromsades tillväxten av bränslecellsdrivna elbilar i USA och EU, och bristen på tankstationer håller tillbaka tillväxten. I januari 2025 fanns det endast 77 vätgassta-

tioner i USA och EU. Den kraftigaste tillväxten ser vi i Kina, där det under januari-november 2024 såldes 4 000 bränslecellslastbilar, vilket innebär tredje året i följd då försäljningen överstiger 3 000 fordon.

Alltmer effektiv produktion

En fjärde drivkraft är utvecklingen av produktionsprocesser av bränsleceller, elektrolysörer och de komponenter som ingår i dessa. För att nå industriell framgång behöver produktionen av till exempel flödesplattor kunna ske med liten klimatpåverkan, kostnadseffektivt och med mycket hög kvalitet.

Sammantaget bedömer vi framtiden för vätgaselektriska lösningar som positiv. Dessa kommer att samexistera med batteritekniska lösningar och över tid bli alltmer etablerade. De prognoser som finns för vätgasens växande betydelse pekar på att vätgasens potential är stor, medan tillväxten går långsammare än vad tidigare prognoser har indikerat.



Vår hållbarhets-ambition

Cell Impact arbetar för att bekämpa klimatförändringar och bidra till omställningen av det globala energisystemet genom tillverkning av flödesplattor för elektrolysörer och bränsleceller. Vår teknik möjliggör en resurs- och kostnadseffektiv produktion av flödesplattor som är avgörande komponenter för tillverkning av bränsleceller och elektrolysörer, vilka i sin tur är förutsättningar för fossilfria energilösningar respektive produktion av grön vätgas med minimal klimatpåverkan. Vi strävar efter hållbarhet i både verksamhet och produkter, samt en långsiktig tillväxt genom att vara en attraktiv arbetsgivare och en arbetsplats med en innovativ kultur.



Miljömässigt ansvarstagande

Vi ska revolutionera det globala energisystemet och bekämpa klimatförändringarna som hotar vår värld som vi känner den idag.

Tillvägagångssätt

Vi ska värna om och vidareutveckla vår miljövänliga och skalbara teknik och därigenom erbjuda hållbara lösningar på vätgassamhällets utmaning kopplat till massproduktion av flödesplattor.

Prioriteringar

- Resurs- och kostnadseffektiva produktionsprocesser
- Tillverkning av flödesplattor av en jämn och hög kvalitet
- Yteffektiva produktionslinor
- Produktion utan användning av smörjmedel eller vatten
- Stödja kunder i design av effektiva flödesplattor



Social hållbarhet

Vår arbetsplats ska präglas av mångfald, då vi är övertygade om att det ger oss de allra bästa förutsättningarna för att vara en agil, innovativ och affärsmässigt hållbar verksamhet.

Tillvägagångssätt

Här ska alla medarbetare ha förutsättningar att bidra till framgång och vara en del av en stark gemenskap som ger möjlighet till ett kontinuerligt lärande.

Prioriteringar

- Anständiga arbetsvillkor
- En trygg och säker arbetsmiljö
- Inkludering och delaktighet
- Rehabiliteringsarbete för att hantera sjukfrånvaro
- Ständig kompetensutveckling i arbetet



Ansvarsfullt företagande

Vår ledningsstruktur ska präglas av långsiktighet. Vi ska ha ordning och reda bland processer och rutiner och det ska vara uppenbart för alla hur vi tjänar bolaget och hur bolaget balanserar olika intressenters behov.

Tillvägagångssätt

Våra ledningsrutiner ska vara enkla och skalbara och uppfylla verkliga behov där de underlättar för människor att göra rätt. Som bolag och anställda lever vi enligt höga etiska standarder och uppträder ansvarsfullt mot varandra, våra aktieägare, kunder, samarbetspartners och samhället.

Prioriteringar

- Affärsetiskt agerande
- Tydlig målstyrning för långsiktig lönsamhet
- Strukturerad styrning som tydliggör ansvar och rutiner
- Transparens kring hållbarhetsfrågor
- Förtroendeskapande certifiering av verksamheten

Hållbarhet är vårt existensberättigande

Vårt uppdrag är att revolutionera det globala energisystemet och bekämpa de klimatförändringar som hotar vår värld. Med vår miljövänliga och skalbara teknik erbjuder vi lösningar på vätgassamhällets stora utmaning, kopplat till tillverkning av stora mängder flödesplattor.



Delmål: SDG 7.2, SDG 7.4, SDG 11.2

Våra flödesplattor är attraktiva för tillverkare av elektrolysörer och bränsleceller. När elektrolysprocessen drivs av elektricitet från förnybara källor blir resultatet hållbar, grön vätgas med mycket liten klimatpåverkan. Den gröna vätgasen blir en energibärare som sedan kan användas i tex bränsleceller där energin i vätgasen utvinns och det enda utsläppet är vatten.

Genom utveckling och tillverkning av flödesplattor för bränsleceller och elektrolysörer bidrar Cell Impact till en hållbar omställning. Den enskilda största och mest effektiva hållbarhetssatsningen vi kan göra är således att få ut vår teknik på marknaden och möjliggöra en hållbar masstillverkning av bränsleceller. Det ger en positiv klimatpåverkan i stor skala.

Hållbarhet för oss handlar även om hur vi driver vår verksamhet och hur vi minskar vår egen negativa klimatpåverkan. Vi ser ett hållbart företagande som en moralisk skyldighet,

och vi är övertygade om att det även är en affärsmässig nödvändighet för att säkerställa en hållbar framtid för företaget, våra intressenter och samhället i stort. De insatser vi gör i hållbarhetsarbetet ska ge positiv effekt på vår konkurrenskraft och bidra till möjligheten för en långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt.

Hållbarhet handlar således även om hur verksamheten säkrar långsiktig leveransförmåga. För oss innebär det att vi ska vara en attraktiv arbetsgivare för befintliga och potentiella medarbetare och säkerställa en effektiv användning av såväl mänskliga resurser som naturresurser. Vi ska ha en hållbar arbetsmiljö som möjliggör trivsel, välmående och utveckling.

Cell Impacts möjligheter att få till en stabil långsiktig tillväxt i denna något omogna och snabbväxande bransch, bygger på att vi snabbt kan anpassa våra kompetenser utifrån marknadens behov, att vi är nyfikna, innovativa och lätta att göra affärer med. För detta krävs en öppen och trygg kultur med en mångfald av människor och bakgrunder. En kontinuerlig utveckling av individer och av verksamhet är avgörande för att vi ska våga utmana och utmanas.

2023 var första året som vi i vår finansiella rapportering kommunicerade kring vårt arbete inom miljömässig, social och styrningsrelaterad hållbarhet, ESG. Vi gick då in i med en

grundläggande ansats i hållbarhetsarbetet och med ett tydligt syfte att utveckla arbetet stegvist. Så har skett, och med årets hållbarhetsavsnitt tar vi nu nästa steg genom bland annat ökad transparens och en tydligare ESG-styrningsstruktur.

Genom våra produkter och högteknologiska tillverkningsprocess erbjuder vi lösningar på den största klimatutmaningen världen står inför – att minska världens beroende av fossila bränslen. Hållbarhet är därmed vårt hela existensberättigande och grunden i vårt uppdrag och kunderbjudande.

Intressentdialog

Cell Impact för en löpande dialog med kunder och medarbetare, bolagets två främsta intressentgrupper, för att bättre förstå vilka hållbarhetsfrågor som de olika intressentgrupperna betraktar som viktiga och för att anpassa verksamheten därefter. Samtalen sker i olika situationer, omfattning och kanaler. Dialogen är i vissa fall strukturerad, formell och dokumenterad. I andra fall hanteras dialogen mer informellt som del av annan kommunikation. När nya intressentbehov identifieras uppdateras bolagets intressentanalys.

För våra kunder, som även de är verksamma inom den gröna sektorn, är det viktigt att Cell Impact kan visa att vår verksamhet bedrivs med god affärsetik och hållbarhet i

fokus inom hela ESG-området. Utvärderingar, som exempelvis den som EcoVadis utför, bygger förtroende och är därför en viktig del i Cell Impacts kunderbjudande och i kommunikationen om densamma.

Företagets anställda har andra krav och önskemål. Här ligger fokus på en säker och utvecklande arbetsmiljö, god interninformation, gemenskap och psykologisk trygghet samt rättvisa löner och god anställningstrygghet. Under senare år har vi sett att det blir allt viktigare för anställda att kunna identifiera sig med företagets syfte och vision knutna till miljö- och hållbarhetsfrågor.

E Miljömässigt ansvarstagande



Cell Impacts grundläggande syfte och drivkraft – att bekämpa klimatförändringar genom en omställning av det globala energisystemet – ligger helt i linje med målen kring hållbara industrier, innovation och infrastrukturer. Våra innovationer bidrar till en utveckling av marknaden för bränsleceller och elektrolysörer och sätter en helt ny standard för produktion av grön vätgas och fossilfria lösningar inom exempelvis transportsektorn. Med Cell Impact Forming, vår patenterade miljövänliga och skalbara teknik samt utifrån vätgassamhällets möjligheter har Cell Impact potential att vara med att ändra hur branschen och samhället konsumerar varor och resurser.

Cell Impact ska också arbeta med riskerna för negativ miljöpåverkan knutet till bolagets egen konsumtion och hantering av naturresurser.

Utsläpp av växthusgaser

Cell Impact har mycket små klimatpåverkande direkta utsläpp från verksamheten (scope 1). Vår produktion av flödesplattor omfattar en rad olika processteg som till exempel formning, skärning och svetsning. Samtliga maskiner i dessa processer drivs med el och det förekommer ingen förbrän-

ning av fossila bränslen. Vi har en skåpbil som vi använder för lokala transporter och som går på diesel.

Indirekta utsläpp (scope 2) utgörs av utsläpp som kommer från produktionen av den el och den fjärrvärme som försörjer fabriken och kontoret i Karlskoga.

Under 2024 har Cell Impact inte haft möjlighet att detaljbekräkna klimatpåverkan i scope 3. I stället har företaget använt en schablonmässig beräkning med stöd av EcoVadis Carbon Estimator. Tjänsten vänder sig främst till små och medelstora företag och den är utformad med stöd av GHG-protokollens standarder. Skattningen ska betraktas som en preliminär bedömning av utsläppen över de 15 scope 3-kategorierna.

Behovet av en fördjupad scope 3-analys kommer bli allt mer aktuell för Cell Impact i takt med att verksamheten expanderar och produktionen utvecklas till stora volymer. Till dess är det företagets ambition att fortsätta förlita sig på schablonberäkningen och samtidigt stegvis genomföra förberedelser i form av kompetensuppbyggnad och datainsamling. Mest intressant kommer det då vara att undersöka våra leverantörers klimatpåverkande utsläpp vid tillverkning av det stål som används vid tillverkning av flödesplattor och formningsverktyg. Vi gör bedömningen att dessa utsläpp kommer att orsaka verksamhetens mest betydande negativa miljöpåverkan.

Energianvändning

Vår formningsteknologi, Cell Impact Forming, är en metod som i jämförelse med konventionell formningsteknik är väsentligt mindre energikrävande.

Delmål



UPPGRADERA INDUSTRI OCH INFRASTRUKTUR FÖR ÖKAD HÅLLBARHET
+ Vi tar en aktiv roll i arbetet med att ställa om industrin och marknaden till en mer klimatsmart och hållbar produktion.



FÖRVALTNING OCH ANVÄNDNING AV NATURRESURSER
+ Vi investerar kontinuerligt i forskning, produktutveckling och innovation som utvecklar vår resurseffektiva tillverkningsteknologi och möjliggör lägre konsumtion av naturresurser som stål och vatten.
– Även om vår teknologi möjliggör tillverkning av mycket tunna flödesplattor innebär produktionen omfattande behov av stål och andra metaller.



HANTERING AV KEMIKALIER OCH AVFALL
+ All avfall av produktionsmetaller återvinns.
+ Vi har utökat vår avfallssortering för att minska mängden avfall som går till brännbart och därmed ökat andelen återvunnet avfall.
– Återvinning av stål är en energikrävande process som i sig medför utsläpp av växthusgaser.



MINSKNING AV MÄNGDEN AVFALL
+ Vi lägger tid och resurser på att utforma och optimera tillverkningen så att verktygen håller länge, och så att råvarumaterial utnyttjas optimalt för minskat svinn.
+ Vi återanvänder kasserade plattor exempelvis vid testkörningar.



KLIMATPÅVERKAN
+ Vi har tagit ytterligare steg för att förstå och analysera utsläpp av växthusgaser längs hela bolagets värdekedja. Långsiktigt vill vi använda analysen för att identifiera och synliggöra områden i leveranskedjan med hög klimatpåverkan.

Vår ambition, inte minst i vårt produktivitets- och lönsamhetsprogram Fas II, är att löpande effektivisera och rationalisera våra processer för att minska energianvändningen per platta, då det är viktigt vid en storskalig produktion. Under 2024 har vi inte haft beläggning i fabriken på en nivå som möjliggjort mätning, uppföljning och utveckling av energibesparingsåtgärder per platta. Energibesparingsaktiviteter har genomförts under året vilket har möjliggjort en besparing med cirka 15 000 kWh per månad. Vår förbrukade el är 100 procent fossilfri.

Uppvärmningen av vår anläggning sker med fjärrvärme som enligt leverantören till största del kommer från förnybara källor. Energimixen för fjärrvärmen bestod av 95 procent förnybar och återvunnen energi, och huvuddelen består av avfallsbaserade bränslen som inte kan materialåtervinnas på ett effektivt sätt.

För belysning i tillverkningen används LED-lampor.

Vattenförbrukning

Till skillnad från andra tillverkare i branschen, använder vi inte smörjmedel i våra tillverkningsprocesser och vi kan därför helt undvika användning av vatten för rengöring av maskiner i produktionen. Vattnet som förbrukas på vår anläggning används exempelvis som dricksvatten, spolvatten för toaletter och för lokalvård. Uppföljning av vattenförbrukningen är därför irrelevant för verksamheten.

Avfallshantering och återvinning

Redan i designfasen av formningsverktyg är återvinning en viktig faktor. Verktygen tillverkas utifrån ett livscykelperspektiv med fokus på hållbarhet. Med rätt material och tillverkningsmetod får vi verktyget att hålla formen och kvaliteten längre. Genom en väl utformad verktygsdesign optimeras formningen så att materialet för flödesplattorna nyttjas optimalt och så lite som möjligt går till spillo. Det gör att vi får en resurssnål tillverkning.

I tillverkningen uppstår, trots gott förarbete, behov av avfallshantering och återvinning, dels på grund av kasserade flödesplattor, dels på grund av det skrot som ändå skapas vid till exempel skärning av plattor. Vi återvinner outnyttjad plåt och återanvänder våra kasserade plattor exempelvis till testkörningar.

Våra flödesplattor tillverkas framför allt av rostfritt stål och titan. Överblivet material återvinns och det är relativt enkelt att återvinna även om det bör nämnas att belagd plåt, som den vi använder, är något mer resurskrävande i återvinningen.

Under 2024 har vi förbättrat och breddat sorteringen av vår övriga återvinning genom att införa miljöstationer i våra lunch- och fikarum, vilket uppskattningsvis har inneburit en minskning av brännbara hushållssopor med 85 procent.

Mål

Måltal	Mål 2024	Utfall 2024	Mål 2025	Kommentar
EcoVadis	Minst silvermedal	Silvermedalj	Guldmedalj	
Allvarliga olyckor med sjukskrivning som konsekvens	0 st	0 st	0 st	
Hantering av tillbud och olyckor	Stänga lika många ärenden som vi öppnar (100%)	163%	100%	Vi hade ärenden öppna från föregående år som vi jobbat med under året, därav ett högre utfall än 100 procent.
Minska elförbrukningen	Genomsnitt <54 450 kWh/månad	47 958 kWh/mån	Genomsnitt <48 000 kWh/månad	Vi har jobbat med att se över vår energiförbrukning för året och lyckats få ned förbrukningen. Detta framförallt tack vare aktiva insatser, men även på grund av lägre produktion. Vi ser i dagsläget inte att vi kan påverka elförbrukningen att bli lägre än den är idag, men vi behöver fortsätta hålla i de rutiner vi har för att ligga kvar på en låg elförbrukning.
Minska brännbara sopor	<9 875 kg/år	2 400 kg/år		Vi har haft en lägre produktion i jämförelse med 2023 varför de brännbara soporna har minskat drastiskt i produktion.
Inga allvarliga miljöhändelser	0	0	0	



VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Utsläppskategori, tCO ₂ e	2024	2023	2022
Scope 1	0,98	6,79	6,6
Scope 2	14,97	14,52	14,29
Scope 3	973,5	Ingen data	Ingen data
Totala utsläpp	989,45	Ej fullständig data	Ej fullständig data

Kommentar: Vi har ingen stationär förbränning på plats och i jämförelse med tidigare år har vi inte längre några tjänstebilar och endast en företagsbil.

Beräkningen av koldioxidutsläpp för scope 1 och 2 har gjorts utifrån faktisk förbrukning och sedan omvandlats utefter schablon i EcoVadis Carbon Estimator. Beräkningen av koldioxidutsläpp för scope 3 är även den gjord i EcoVadis Carbon Estimator, men skillnaden är att vi här inte kunnat få fram exakta värden för de olika kategorierna. Detta har lett till att vi enbart fått schablonvärden på, de för oss, relevanta kategorierna i scope 3.

Information om EcoVadis Carbon Estimator:

Beräkningsverktyget EcoVadis Carbon Estimator är utformat i enlighet med GHG-protokollets standarder, med vissa undantag anpassade till verktygets målgrupp, som beskrivs i detta dokument. För scope 3 bör beräkningsverktyget betraktas som en preliminär bedömning av utsläpp över de 15 scope 3-kategorierna.

AVFALLSHANTERING OCH ÅTERVINNING, KG

Artikelgrupp	Summa 2024 (2023)	Deponi	Energiutvinning	Materialåtervinning
Brännbart och träavfall	2 400 (10 972)	0	2 400	0
Kontorselektronik	0 (170)	0	0	0
Farligt avfall	1 540 (356)	66	228	1 246
Järn	400 (11 531)	0	20	380
Metaller	0 (599)	0	0	0
Rostfritt	7 770 (36 925)	0	0	7 770
Papper	280 (1 160)	0	0	280

VÄXTHUSGASUTSLÄPP DETALJERAD

Emission category	Emission source	Emission (CO ₂ e)
Scope 1	Total gross Scope 1 GHG emissions Stationary combustion	n/a
	Total gross Scope 1 GHG emissions Mobile combustion	0,9825
Total gross Scope 1 GHG emissions		0,9825
Scope 2	Total gross Scope 2 GHG emissions (location based)	14,9705
	Total gross Scope 2 GHG emissions (market based)	14,9705
Total gross Scope 2 GHG emissions (market or location based)		14,9705
Scope 3	Total gross Scope 3 Upstream GHG emissions	743,6029
	Scope 3: 1 – Purchased goods and services	543,2977
	Scope 3: 2 – Capital goods	73,5633
	Scope 3: 3 – Fuel and Energy-Related Activities (not included in Scope 1 or Scope 2)	4,8524
	Scope 3: 4 – Upstream transportation and distribution	81,5457
	Scope 3: 5 – Waste generated in operations	3,3978
	Scope 3: 6 – Business traveling	6,3678
	Scope 3: 7 – Employee commuting	30,5782
	Scope 3: 8 – Upstream leased assets	n/a
	Total gross Scope 3 Downstream GHG emissions	229,8983
	Scope 3: 9 – Downstream transportation	42,3866
	Scope 3: 10 – Processing of sold products	94,4464
	Scope 3: 11 – Use of sold products	n/a
	Scope 3: 12 – End-of-life treatment of sold products	87,4301
	Scope 3: 13 – Downstream leased assets	5,6352
	Scope 3: 14 – Franchises	n/a
	Scope 3: 15 – Investments	n/a
Total Scope 3		973,5012
Total GHG emissions		989,4541

S

Social hållbarhet



Anständiga arbetsvillkor och en trygg och säker arbetsmiljö är viktiga fokusområden för Cell Impact. Fokusområdet är väsentligt som en positiv kraft för en hållbar ekonomisk tillväxt och som ett bidrag till ett gott företagsklimat med mänskligt perspektiv. På grund av de ekonomiska villkor som präglade Cell Impact under 2023 och 2024, har bolaget genomfört personalneddragningar. Det har varit krävande för bolagets anställda och påverkat välmåendet och den upplevda anställningstryggheten.

Förändringarna har samtidigt gett vissa positiva effekter. Det interna informationsflödet upplevs som bättre och nya kunder och spännande produktutvecklingsprojekt har inneburit möjlighet till innovation och kompetensutveckling.

Sjukfrånvaro och rehabilitering

Cell Impact har under året haft en sjukfrånvaro på i genomsnitt 5,2 procent. Det är en markant förbättring jämfört med förra årets 8,4 procent. De kollektivanställda har haft en högre sjukfrånvaro än bolagets tjänstemän.

För att hantera sjukfrånvaron har vi jobbat med rehabiliteringssamtal och stöd från företagshälsovården, men också tagit emot rehabiliteringsstöd från Försäkringskassan. Internt har vi under året utvecklat tydligare rutiner vid sjukanmälan samt förbättrat och ökat intensiteten i rehabiliteringssamtalen.

Mångfald

Under de expansiva åren 2021 och 2022, bedrev Cell Impact ett medvetet, strategiskt och kompetensbaserat rekryteringsarbete för att locka kompetens till företaget. Fram till nerdragningarna 2023 bidrog detta till en mångfald bland medarbetarna, sett till kön, ålder, etnicitet, religion samt utbildnings- och branschbakgrund.

Som en konsekvens av nerdragningarna 2023 och 2024 har mångfalden minskat markant, men trots detta har bolaget lyckats bibehålla en jämn könsfördelning med 49% kvinnor inom produktionen, vilket är en hög siffra jämfört med tillverkande industri i stort.

Kompetens och lärande

Cell Impact är verksamt i en förändringsbenägen bransch. Med vår unika och mångåriga erfarenhet av tillverkning av flödesplattor är vi ett kunskapscenter inom branschen. Kompetens och lärande är därför centralt för oss och kompetensutveckling är en viktig strategisk fråga. Det är avgörande för vår framgång att vi har anställda som ständigt lär sig och utvecklas i arbetet.

Genom vår pulsade medarbetarundersökning följer vi löpande hur medarbetare upplever sitt lärande. Sedan slutet av 2023 har vi gått från 63 procent till 87 procent av våra anställda som svarar att de lär sig och utvecklas kontinuerligt i sitt arbete. Resultatet är en markant ökning på 24 procentenheter från 2023 års lägsta nivå, men också det högsta resultatet i en positiv trend över två turbulenta år. Den positiva utvecklingen speglar ökat fokus på nya kunder och spännande produktutvecklingsprojekt som har inneburit möjlighet till innovation och kompetensutveckling.

Delmål



ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR MED LIKA LÖN FÖR LIKA ARBETE

- + Vi är rädda om våra medarbetare och den kompetens som vi lyckats ha kvar i bolaget, trots omfattande neddragningar. Det avspeglar sig i våra arbetsvillkor och i vårt interna arbete med inkludering och delaktighet, samt i våra rutiner som är utformade för att säkra lika lön för lika arbete.
- Med anledning av neddragningarna har vi tappat i mångfald och bolagets ekonomiska begränsningar har hindrat oss från att förnya oss genom rekrytering.
- Anställningstrygghet är viktigt för våra anställda och påverkas negativt med årets minskade omsättning och framskjutna projekt.



SKYDDA RÄTTIGHETER OCH FRÄMJA EN TRYGG OCH SÄKER ARBETSMILJÖ

- + Säkerhet ligger högst på agendan och med engagerade och delaktiga medarbetare kan en säker arbetsmiljö skapas.
- + För att kunna identifiera och eliminera risker arbetar vi kontinuerligt med att öka medvetenhet och uppmuntra inrapportering av tillbud.

På Cell Impact engageras medarbetarna ofta i tvärfunktionella projekt samt stöttar och hjälper till med uppgifter utanför ordinarie befattningsramar. Det uppfattas ofta som stimulerande och medför att medarbetarna lär sig av varandra. Vi jobbar också med att få ut rätt information, till rätt person i rätt tid, samt genomför individuella avstämningar där kunskaper, kompetens och lärande är på agendan.

Onboardingprogram, intern utbildning och kompetensmatriser är andra viktiga moment i vår lärandekultur. Vi jobbar med dessa för att följa utveckling och säkra att nya och etablerade medarbetare ska få bra förutsättningar för att växa i sin tjänst.

Olyckor och tillbud

Med vårt arbetsmiljöarbete lägger vi grunden för en säker, sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare. Det är därför viktigt för oss att arbeta systematiskt och kontinuerligt rapportera tillbud, identifierar risker och åtgärdar problemområden. Genom skyddsronder och arbetsmiljökommittén genomför vi analys och uppföljning av de olyckor och tillbud som sker, framför allt inom produktionen där risken för olyckor och tillbud är störst.

Det preventiva arbetet innebär ett systematiskt arbetsmiljöarbete där vi beaktar arbetsmiljöaspekter i alla viktiga

beslut som rör verksamheten. Vi genomför riskbedömningar till exempel vid installation av nya maskiner, förändrade processer och arbetsmoment eller förändrade personliga förutsättningar, vilket leder till säkrare sätt att arbeta.

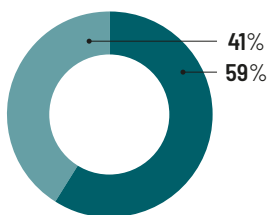
Genom vår pulsade medarbetarenkät engageras all personal i arbetsmiljöfrågor. Här får medarbetaren svara på olika frågor och svaren på frågorna är transparenta och kan granskas i realtid av alla utifrån en anonymitetsgräns på tre svar. Underlaget används för prioritering av insatser och skapar även ett medvetande hos alla kring arbetsmiljöfrågor.

En period av personalminskningar

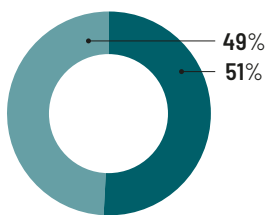
2023 års svårigheter följdes tyvärr av ytterligare utmaningar under 2024. Året som gick var ett ansträngande och oroligt år, där de tidigare beslutade besparingsprogrammen innebar att antalet anställda minskade – en del på företagets initiativ andra på egen begäran. Som konsekvens därav har roller, ansvar och organisation anpassats vid flera tillfällen. Hela tiden har fokus varit att säkra kompetens och möjliggöra en hållbar och lönsam verksamhet.

Kvartalsmöten med alla anställda har hållits fyra gånger under året och internkommunikationen har varit transparent och öppen och på så sätt stärkt sammanhållningen och engagemanget inom bolaget.

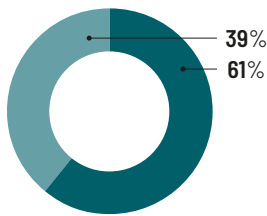
ALLA ANSTÄLLDA



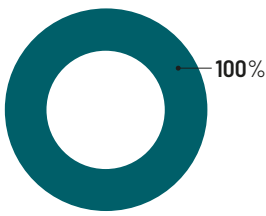
PRODUKTIONSPERSONAL



LEDNING OCH CHEFER

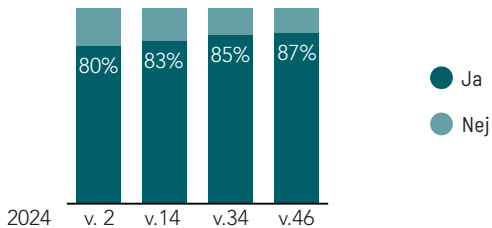


STYRELSE

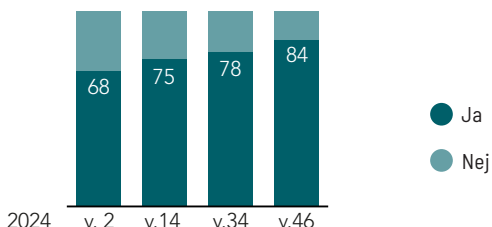


Kvinnor Män

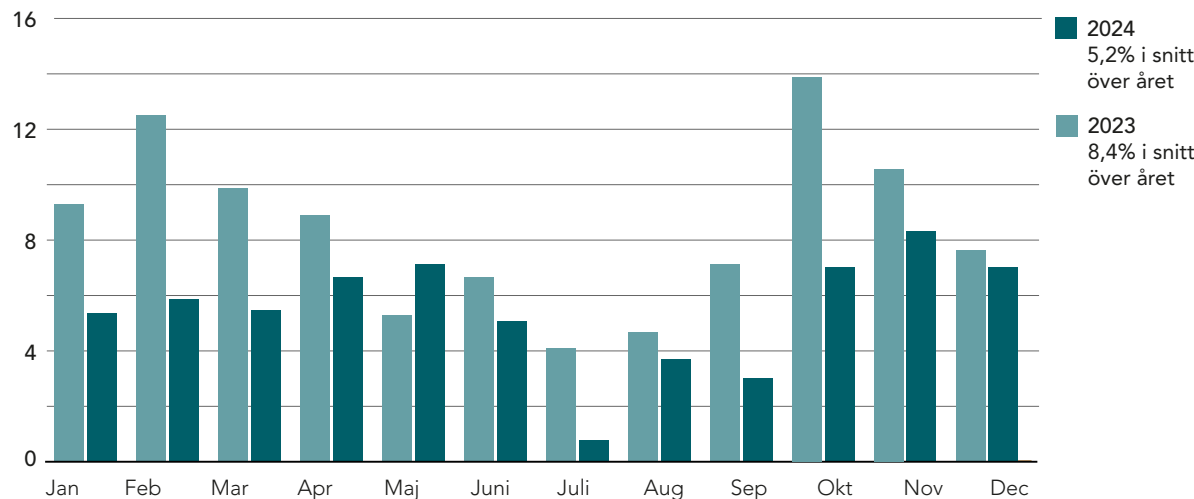
JAG LÄR MIG OCH UTVECKLAS KONTINUERLIGT I MITT ARBETE



JAG KÄNNER MIG SOM EN DEL AV EN STARK GEMENSKAP PÅ VÅR ARBETSPLATS



SIJUKFRÅNVARO 2023 OCH 2024 I FÖRHÅLLANDE TILL SCHEMALAGD TID



G Ansvarsfullt företagande



För oss på Cell Impact är ansvarsfullt företagande grundstommen i det strukturerade och indirekta ledarskap som behövs för att vi ska kunna leda och utveckla en professionell verksamhet. Det utgör basen för att kunna bygga en strukturerad verksamhet, fördela ansvar (accountability) och implementera rutiner. Ansvarsfullt företagande inkluderar vägledande policys för ett affärsetiskt agerande, definierade lång- och kortsiktiga mål samt bygga partnerskap med expertis och inhämta ramverk för de standarder som företaget eftersträvar att följa. Partnerskapen och utvärderingstjänsterna håller oss på tårna inom hållbarhetsområdet och matar oss med inspiration och kunskaper, vilket är extra viktigt i ett litet bolag.

Processer och styrdokument

Cell Impact är certifierat enligt ISO 9001, en standard för kvalitetsledning som stödjer arbetet med att bygga upp en överenskommen struktur och ett arbetssätt mellan ledning, de anställda och underkonsulter – så att relevanta rutiner är uppsatta för verksamheten.

Vi är också certifierade enligt ISO 14001, en standard för miljöledningssystem. ISO 14001 ger oss ett ramverk för att

förbättra bolagets miljöprestanda i linje med våra miljöpolitiska åtaganden. Enligt ISO 14001 ska vi identifiera och förstå miljöaspekterna av vår verksamhet, våra flödesplattor och designtjänster samt hur de påverkar miljön.

Cell Impact har ett flertal styrdokument och vägledande policys som ger stöd i vardagen och underlättar för ett robust och hållbart företagande. Under 2024 har bland annat en miljöpolicy arbetats fram och antagits av ledningsgruppen.

Exempel på styrdokument:

- Code of Conduct
- IT-policy
- Kvalitetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Miljöpolicy
- Supplier Code of Conduct
- Kommunikationspolicy
- Intressentanalys
- Business Contingency Plan

Målstyrning

Under 2024 infördes en tydligare målstyrning, där ledningen och styrelsen har satt mål och måttal utifrån vad som varit viktigast för företagets långsiktiga lönsamhet. Målen spänner över ett brett område: som till exempel finansiella mål, affärsmässiga mål, ESG-mål och kvalitetsmål. Arbetssättet har bidragit till tydligare prioriteringar och en ökad förståelse och delaktighet från ledningen.

Delmål



SKYDDA RÄTTIGHETER OCH FRÄMJA EN TRYGG OCH SÄKER ARBETSMILJÖ

- + Cell Impact's visuellblåsartjänst möjliggör anonym anmälan och hantering av allvarliga problem som berör brott mot gällande lagstiftning, andra situationer där den anställdes rättigheter inte upprätthållits, eller där det kan anses vara av väsentligt intresse att ärendet uppmärksammas. Vi tillämpar ett totalt represalieförbud. Det innebär att vi har nolltolerans mot åtgärder ämnade att straffa någon som påtalar missförhållanden – faktiska eller upplevda. Under 2024 har inga anmälningar rapporterats.
- + Företagets Code of Conduct (Uppförandekod) beskriver de ramar bolaget har satt upp för hur den anställda ska bete sig i sin roll som affärspartner gentemot kunder och leverantörer, som anställd på arbetsplatsen, samt som samhällsaktör. Koden är inte bara ett regelverk, utan är också användbar som en moralisk kompass i frågor som rör värderingsfrågor och etik



HÅLLBARHETSRAPPORTERING

- + Cell Impact strävar efter att vara transparent med hållbarhetsinformation gällande verksamheten och våra produkter. Hållbarhetsrapporteringen utvecklas kontinuerligt utifrån verksamhetens förutsättningar.
- Med anledning av de genomgångna och omfattande nerdragningar samt breddning av roller har Cell Impact begränsad kompetens och resurser för uppföljning och rapportering, vilket påverkar rapportens omfattning och innehåll.



PARTNERSKAP FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

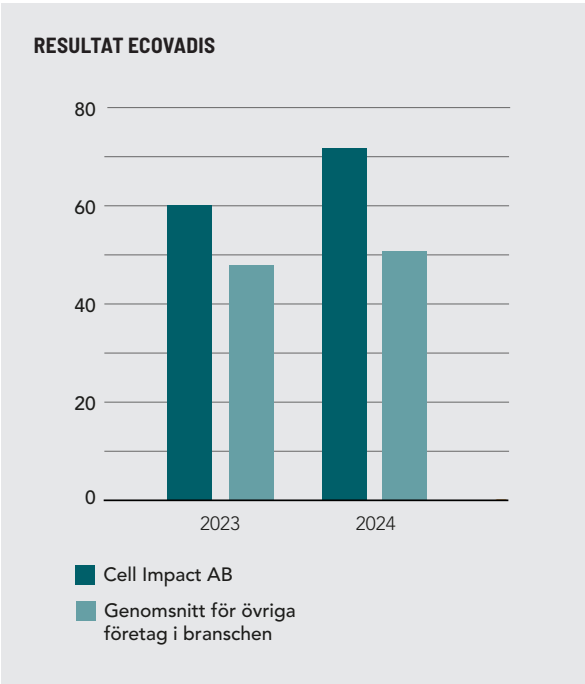
- + Genom medlemskap i UN Global Compact åtar sig Cell Impact att främja flera av FN:s 17 mål för hållbar utveckling. Samarbetet ger värdefull inspiration och kunskaper som bidrar till bolagets utveckling.
- + EcoVadis, världens största leverantör av hållbarhetsutvärderingar bidrar med global benchmarking, kompetens och verktyg inom hållbarhetsområdet. Genom tjänsten kan dessutom hållbarhetsdata följas och delas mellan bolag.
- + Företaget är ISO-certifierat enligt ISO 14001 Miljö och ISO 9001 Kvalitet.

EcoVadis

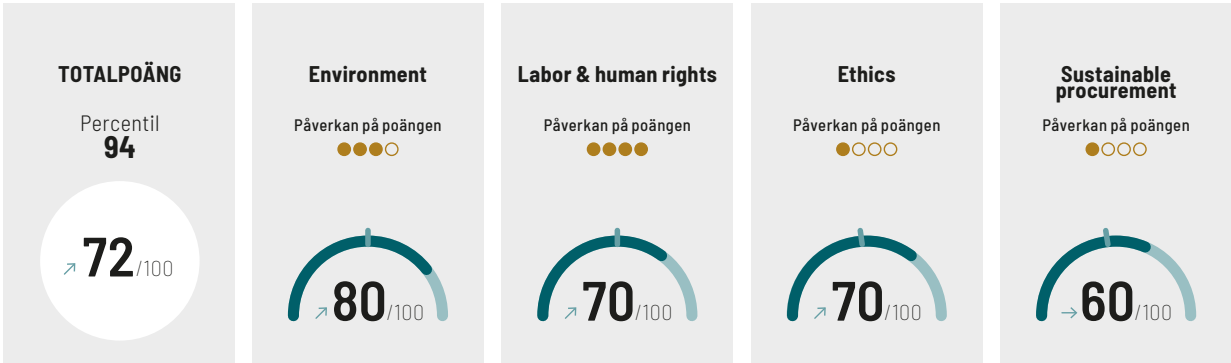
Efter en djupgående analys av vårt hållbarhetsarbete tilldelades Cell Impact, i juli 2024, en silvermedalj av EcoVadis, världens mest betrodda leverantör av hållbarhetsbetyg för företag. Utvärderingen av våra operativa hållbarhetsmetoder gav oss betyget 72/100, vilket placerade oss bland de 7 procent främsta bland alla utvärderade företag och 41 procent över branschgenomsnittet.

EcoVadis utvärdering utgår från fyra hållbarhetsområden och Cell Impacts resultat har sedan förra utvärderingen förbättrats inom tre områden: Environment, Labor & Human rights, samt Ethics, medan resultatet är oförändrat inom området Sustainable Procurement.

Vi har som ambition att under 2025 genomgå en ny utvärdering för att förtjäna en guldmedalj från EcoVadis. Arbetet kommer att vara fokuserat på förbättringsmöjligheter som EcoVadis har identifierat. Framför allt handlar det om förbättrad rapportering och dokumentation av utförda hållbarhetsaktiviteter.



ECOVADIS HÅLLBARHETSBETYG



Affärsetik

Vår Code of Conduct (uppförandekod) beskriver hur vi ska bete oss i våra roller som affärspartner gentemot kunder och leverantörer, som anställd på arbetsplatsen samt som samhällsaktör. Koden är inte bara ett regelverk utan också användbar som en moralisk kompass i frågor som rör värderingar och etik.

Uppförandekoden är en del av det onboardingprogram som nyanställda tar del av. Koden används som rättesnöre för att vägleda i beslut i komplexa frågeställningar knutna till rutiner eller värderingar, och den har delats till samarbetspartners som velat säkerställa sin leverantörskedja.

För de fall medarbetare eller andra intressenter upplever att bolaget eller någon av dess medarbetare har agerat på ett felaktigt sätt har vi etablerat en visseblåsartjänst. Den möjliggör hantering av allvarliga problem som berör brott mot svensk eller EU-lagstiftning samt andra situationer där det kan anses vara av väsentligt intresse att ärendet uppmärksammas. I syfte att omöjliggöra efterforskning av uppgiftslämnarens identitet ligger visseblåsartjänsten hos en extern part, där visseblåsaren helt anonymt kan informera om oegentligheter. Vi tillämpar ett totalt repressalieförbud. Det innebär att vi har nolltolerans mot åtgärder ämnade att straffa någon som påtalar missförhållanden – faktiska eller upplevda. Under 2024 har inga anmälningar rapporterats.

Sedan Cell Impact grundades 1999 har företaget inte fått några korruptionsrelaterade böter eller förluster. Vi har heller inte haft några bekräftade fall av korruption eller avskedat eller gett några påföljder för medarbetare relaterat till korruption.

UN Global Compact och FN:s globala hållbarhetsmål

Cell Impact är medlem i UN Global Compact (UNGC) vilket innebär att vi åtar oss att främja flera av FN:s 17 mål för hållbar utveckling samt dess tio principer om hållbart företagande för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruptionsbekämpning. 2024 förnyades bolagets åtaganden genom en ny COP (Communication on Progress).

Aktie och ägare

Cell Impact är noterat på Nasdaq First North Growth Market och handlas under kortnamnet CI med ISIN-kod SE0017885379.

Aktier och aktiekapital

Enligt Cell Impacts nuvarande bolagsordning skall aktiekapitalet vara lägst 46 302 500 SEK och högst 185 210 000 SEK, fördelat på lägst 400 000 000 aktier och högst 1 600 000 000 aktier. Det registrerade aktiekapitalet i Cell Impact uppgick per den 31 december 2024 till 80 597 667 SEK fördelat på 696 271 128 aktier. Alla aktier är av samma slag och har lika rätt i bolaget och till dess tillgångar och vinst. Varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,12 SEK. Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet. Bolagets aktier är ej heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Bolagets aktier har ej varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under innevarande eller föregående räkenskapsår. Se not 28 för vidare information.

Handelsplats

Cell Impacts aktier är listade på Nasdaq First North Growth Market som är en alternativ marknadsplats och drivs av en börs inom Nasdaq-koncernen. Nasdaq First North Growth Market har inte samma juridiska status som en reglerad marknad, vilket innebär att bolag på marknadsplatsen regleras av Nasdaq First North Growth Markets regler och inte av de juridiska krav som ställs för handel på en reglerad mark-

nad. En placering i ett bolag som handlas på Nasdaq First North Growth Market kan således ses som mer riskfylld än en placering i ett bolag på en reglerad marknad.

Utdelningspolicy

Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalning ombesörjs av Euroclear Sweden. Rätt till utdelning tillkommer den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på den avstämningsdag för utdelningen som beslutas av bolagsstämman. Utdelning utbetalas normalt som ett kontant belopp per aktie genom Euroclear Sweden's försorg. Om aktieägare ej kan nås för mottagande av utdelning kvarstår aktieägarens fordran på bolaget och begränsas endast genom allmänna regler för preskription. Vid preskription tillfaller hela beloppet bolaget. Cell Impact tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige. Med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank- och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt. Det föreligger inga rättigheter, förutom rätt till aktieutdelning, att ta del av bolagets vinster. Cell Impact har hittills inte läm-

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	A-aktier	B-aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt	Kvotvärde	Aktiekapital
1999	Nybildning	0	3 800 000	0	3 800 000	3 800 000	1,00	3 800 000
2012	Riktad emission	0	1 200 000	0	5 000 000	5 000 000	0,10	500 000
2012	Sammanläggning	0	-680 574	0	4 319 426	4 319 426	0,12	500 000
2012	Omvandling	72 600	-72 600	72 600	4 246 826	4 319 426	0,12	500 000
2013	Företrädesemission	72 600	4 246 826	145 200	8 493 652	8 638 852	0,12	1 000 000
2016	Riktad nyemission	0	526 000	145 200	9 019 652	9 164 852	0,12	1 060 888
2016	Företrädesemission	72 600	4 509 826	217 800	13 529 478	13 747 278	0,12	1 591 332
2018	Företrädesemission	0	3 901 218	217 800	17 430 696	17 648 496	0,12	2 098 485
2018	Riktad emission	0	480 000	217 800	17 910 696	18 128 496	0,12	2 098 485
2018	Riktad emission	0	7 999 968	217 800	25 910 664	26 128 464	0,08	2 098 485
2019	Företrädesemission	0	18 128 496	217 800	44 039 160	44 256 960	0,06	2 638 677
2019	Riktad emission	0	1 191 701	217 800	45 230 861	45 448 661	0,12	5 260 962
2020	Optionslösen	0	6 393 673	217 800	51 624 534	51 842 334	0,10	5 260 962
2020	Riktad emission	0	7 000 000	217 800	58 624 534	58 842 334	0,12	6 811 362
2021	Företrädesemission	0	16 812 094	217 800	75 436 628	75 654 428	0,12	8 757 466
2022	Omstämpling	-217 800	217 800	0	75 654 428	75 654 428	0,12	8 757 466
2022	Optionslösen	0	172 500	0	75 826 928	75 826 928	0,12	8 777 433
2023	Företrädesemission	0	515 623 104	0	591 450 032	591 450 032	0,12	68 463 980
2024	Optionsinlösen	0	104 821 096	0	696 271 128	696 271 128	0,12	80 597 667

nat någon utdelning. Det finns heller inga garantier för att det för ett visst år kommer att föreslås eller beslutas om någon utdelning i bolaget. Styrelsen för Cell Impact har inte för avsikt att föreslå att utdelning lämnas inom de närmaste åren. Eventuella vinster avses återinvesteras i verksamheten och användas för fortsatt tillväxt. Avsikten är att styrelsen årligen skall pröva den fastslagna utdelningspolicyn.

Teckningsoptioner i samband med företrädesemissionen 2023

Vid nyttjande av teckningsoptionerna av serie 2023/2024 (T02) tecknades 104 821 096 aktier, motsvarande ett aktiekapital på 12 133 687 SEK. Aktierna registrerades hos Bolagsverket i oktober 2024. Se not 28 för vidare information.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Cell Impact har i nuläget två pågående incitamentsprogram, där ett program är riktat till ledande befattningshavare och övriga medarbetare och ett är riktat till styrelseledamöter. Båda incitamentsprogrammen beslutades av årsstämman för respektive år och omfattning av maximalt antal erbjudna teckningsoptioner fastställdes enligt följande:

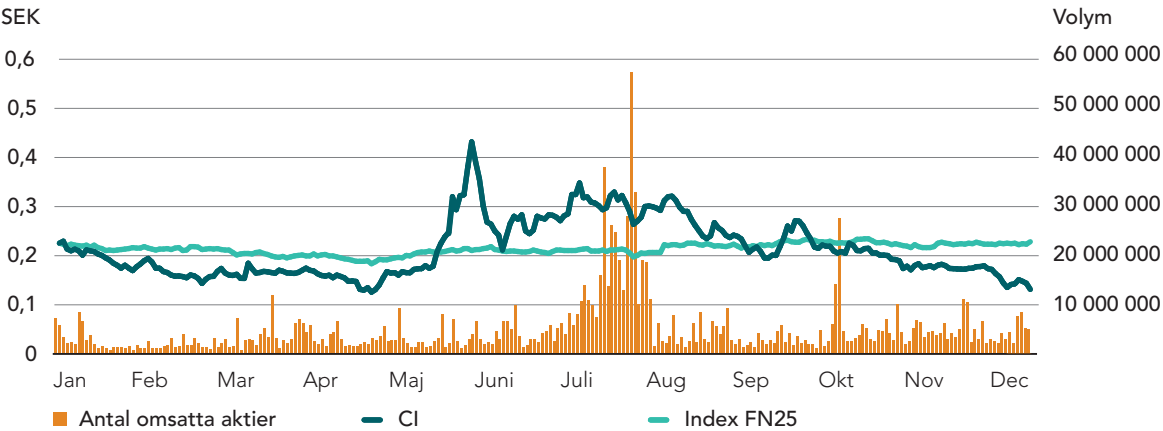
- 1) Program 2022/2025 för ledande befattningshavare och övriga medarbetare omfattade 330 000 teckningsoptioner, av vilka 225 000 teckningsoptioner har förvärvats av ledande befattningshavare och övriga medarbetare. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier under perioden den 1 september 2025 till och med den 29 september 2025.
- 2) Program 2022/2026 för styrelseledamöter omfattade 150 000 teckningsoptioner, av vilka 75 000 teckningsoptioner har förvärvats av styrelseledamöter. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier under perioden den 1 september 2026 till och med den 29 september 2026.

Med förbehåll för den omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av, som kan komma att ske till följd av vissa händelser enligt villkoren för teckningsoptionerna berättigar teckningsoptionerna, delta-garna att teckna lika många aktier i bolaget till en för respektive år satt teckningskurs per aktie under fastställd period. Till följd av företrädesemissionen som genomfördes i december 2021 och 2023 har teckningskursen och antalet aktier dock omräknats i enlighet med villkoren som beslutades vid årsstämorna 2020, 2021 och 2022 som avser de teckningsoptioner som emitterades. Se not 12 för vidare information.

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA 31 DECEMBER 2024

Namn	B-aktier	Ägande, %
Avanza Pension	48 513 379	6,97
Östersjöstiftelsen	34 661 763	4,98
Lennart Larsson	18 600 000	2,67
Nordnet Pensionsförsäkring	16 257 431	2,33
Pia Bertils Sundell	6 705 000	0,96
Swedbank Försäkring	4 474 278	0,64
Örjan Lagercrantz	3 035 000	0,44
Nordea Livförsäkring Sverige AB	3 007 184	0,43
Johan Karlberg	2 840 000	0,41
Handelsbanken Liv Försäkring AB	2 752 428	0,40
Övriga	555 424 665	79,77
Summa	696 271 128	100

AKTIEUTVECKLING 2024





Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Cell Impact AB (publ), 556576-6655, avger härmed års- och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring i eget kapital, kassaflödesanalys och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisor. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Cell Impact AB (publ) är en global leverantör, med utveckling och tillverkning, av avancerade flödesplattor för användning primärt inom bränsleceller, elektrolys- och vätgasindustrin. Bolaget har utvecklat och patenterat en unik metod för höghastighetsformning, Cell Impact Forming™, som gör det möjligt att tillverka miljövänliga flödesplattor mer skalbart och kostnadseffektivt, jämfört med konventionella formningsmetoder. Cell Impact Forming är en hållbar formningsteknik som inte använder något vatten och väldigt lite el. Cell Impact är noterat på Nasdaq First North Growth Market och FNCA Sweden AB är bolagets Certified Advisor.

Koncernstruktur

Bolaget är moderbolag till Finshyttan HydroPower AB, 556703-5752, med säte i Filipstad. Någon verksamhet bedrivs inte i Finshyttan HydroPower AB, utan all operativ verksamhet bedrivs i moderbolaget. Under 2021 startade Cell Impact ett eget dotterbolag i Japan, Cell Impact Japan Inc., 0104-01-158383, med säte i Tokyo, Japan, för att stödja pågående kundprojekt och möjliggöra försäljning i lokal valuta. Bolaget marknadsför Cell Impacts erbjudande till japanska tillverkare av bränsleceller och elektrolysörer.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Malin Lundberg tillträdde som CFO på Cell Impact AB.
- Cell Impact fick order värd 18 MSEK inom elektrolysområdet.

- Cell Impact presenterade förlängt samarbete och tecknade ramavtal med F.C.C. Japan.
- Cell Impact tecknade avtal om utveckling och leverans av ett prototypverktyg med en ledande europeisk industriell leverantör.
- Cell Impact adderade ny tätningsteknik som del i produktionsprocessen.
- Cell Impact tilldelades silvermedalj av EcoVadis.
- Cell Impact meddelade att bolagets styrelse beslutat att Daniel Vallin blir bolagets ordinarie vd.
- Cell Impact meddelade att bolaget slutit avtal med Andritz Soutec AG om att utveckla en maskin för galvosvetsning.
- Cell Impact presenterade utfall av utnyttjandet av teckningsoptioner av serie 2023/2024 (T02), vilket uppgick till 81 procent och tillförde bolaget cirka 18 MSEK före emissionskostnader.
- Cell Impact tecknade avtal om leverans av flödesplattor i titan.

Ytterligare omnämnda händelser under räkenskapsåret

Justering av de finansiella målen

I delårsrapporten för andra kvartalet 2024 meddelades en justering av bolagets försäljningsmål. Branschens och bolagets långsiktiga tillväxtpotential bedömdes som oförändrad, men den period av lägre orderingång som bolaget har upplevt

gjorde att de två försäljningsmålen sköts två år på framtiden. De nu gällande finansiella målen är:

- Försäljningsmål 2027 (nettoomsättning): 200-250 MSEK
- Försäljningsmål 2030 (nettoomsättning): >600 MSEK
- Lönsamhetsmål på medellång sikt (EBITDA-marginal): >15 procent

Cell Impact ser fortsatt på lång sikt en potential för högre EBITDA-marginal jämfört med lönsamhetsmålet på medellång sikt.

Effektivisering och ny verifierad teknik

Cell Impact fortsatte under året att utveckla kapacitet och kapabilitet. Grunden för bolagets attraktiva erbjudande ligger i Cell Impact Forming™, bolagets kostnadseffektiva och skalbara teknologi, som möjliggör formning av flödesplattor i stor volym och av hög kvalitet. Under året adderades ny tätningsteknik och galvosvetsning, vilket innebär att bolaget nu har en produktionsprocess som omfattar hela kedjan från formning, skärning och svetsning till tätning av färdiga bipolära flödesplattor. Med tillgängliga delprocesser kan bolaget tillverka en bipolär flödesplatta i sekunden.

Det finns ett stort intresse för bolagets produkter och teknologi från befintliga och potentiella kunder, vilket har manifesterats genom det 70-tal aktiva kundprojekt som bolaget är verksamt inom. Under året har ett antal olika aktiviteter genomförts för att skapa förutsättningar för kommande, större ordrar vad gäller flödesplattor till bränsleceller och

elektrolysområdet. Det handlar om designstöd och tillverkning av testverktyg och prototyper i syfte att utvärdera kundernas design och färdiga produkt.

Omsättning och resultat

Cell Impacts nettoomsättning för verksamhetsåret uppgick till 37,3 MSEK (47,3), vilket innebär en minskning med 21 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Under första halvåret såldes en andel råvaror som utgjorde 24 procent av de totala intäkterna. I övrigt fördelades intäkterna under året relativt jämt mellan flödesplattor samt verktygs- och utvecklingsprojekt.

Rörelseresultatet uppgick till -99,0 MSEK (-119,5). Det förbättrande resultatet beror framför allt på en minskad kostnads massa med anledning av de två kostnadsbesparingsprogram som fick fulleffekt under 2024. Dock belastas resultatet med utrangeringar och nedskrivningar av anläggningstillgångar som stod för totalt -15,9 MSEK. Gällande utrangeringar och nedskrivningar är samtliga kostnader upparbetade under tidigare år och därmed inte kassaflödespåverkande under 2024.

Likvida medel och finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick den 31 december 2024 till 261,2 MSEK (381,9). Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid samma tidpunkt uppgick till 219,1 MSEK (303,4). Bolagets soliditet uppgick den 31 december 2024 till 84 procent (79). Likvida medel uppgick den 31 december 2024 till 20,4 MSEK (99,9). Minskningen av likvida medel hänförs främst till det negativa resultatet.



Anskaffning av nytt kapital

Genom utnyttjande av teckningsoptionerna av serie 2023/2024 T02 tillfördes bolaget under kvartalet ytterligare cirka 18 MSEK före emissionskostnader, vilket motsvarade ett utfall om cirka 81 procent.

Den låga ordervolym som avslutade 2024 har fortsatt under inledningen av 2025. Fortsätter trenden med lägre orderingång än förväntat kommer bolaget behöva ytterligare finansiering. Styrelse och ledning arbetar löpande för att säkerställa finansiering på kort och lång sikt.

Personal- och incitamentsprogram Personal

Det totala antalet anställda uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 41 (80), varav 18 (30) var kvinnor.

Personalkostnaderna uppgick under året till 36,5MSEK (80,3). Under 2023 initierade bolaget två besparingsprogram som bland annat innefattade personalreduktioner. Dessa program fick full effekt under våren 2024.

Incitamentsprogram

Cell Impact AB (publ) har två utestående teckningsoptionsprogram, i vilka ledande befattningshavare, övriga medarbetare och styrelseledamöter har köpt teckningsoptioner. Se not 12 för vidare information.

Risker och osäkerhetsfaktorer

I detta avsnitt beskrivs de riskfaktorer och viktiga omständigheter som anses väsentliga för koncernens verksamhet och framtida utveckling. Riskfaktorerna hänför sig till koncernens verksamhet och marknad, och omfattar vidare legala risker samt finansiella risker.

Osäkerhet rörande den framtida marknadsutvecklingen

Bolaget ska utveckla, tillverka och marknadsföra avancerade flödesplattor för användning i bränsleceller och elektrolysörer

samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolagets innovativa teknologi har många applikationsområden, där produktion av flödesplattor till bränsleceller idag är den främsta. Det finns en risk att Cell Impacts flödesplattor och tillverkningsmetodik inte får en bred marknadsacceptans. Marknaden kan komma att föredra andra mer etablerade teknologier samtidigt som andra nya teknologier kan komma att utvecklas. Vidare kan marknadssegment utvecklas långsammare eller sämre än vad Cell Impact antar i sin prioritering av kundsegment. Marknaden för vätgas kan även påverkas av politiska beslut i energisektorn på ett sätt som Cell Impact inte har räknat med.

Leverantörer och samarbetspartners

För att bolaget ska kunna producera och leverera sina produkter är bolaget beroende av insatsvaror/komponenter och tjänster (exempelvis transporttjänster) från tredje part samt att dessa uppfyller överenskomna krav avseende exempelvis mängd, kvalitet och leveranstid. Brist i tillgängligheten avseende vissa komponenter och transporttjänster har exempelvis varit en konsekvens av Covid-19-pandemin och det ryska anfallskriget i Ukraina. Bolaget har dock hittills inte sett någon större påverkan på verksamheten av det pågående kriget i Ukraina. Däremot är det inte osannolikt att både material och energipriser samt tillgång på komponenter kan komma att påverkas beroende på utvecklingen av denna eller andra konflikter i världen. Felaktiga eller uteblivna leveranser från leverantörer eller transportörer kan leda till att bolagets produktion försenas eller att leveranser inte kan ske, vilket i det korta perspektivet kan innebära minskad alternativt utebliven försäljning. Om nuvarande eller framtida externa parter inte skulle uppfylla sina åtaganden eller hålla sig inom förväntade tidsramar kan pågående eller planerad produktion och försäljning försvåras, försenas eller helt avbrytas, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på bolagets omsättning, finansiella ställning och framtidsutsikter.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Cell Impact har en relativt liten organisation och är beroende av styrelsens, ledningens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Inom Cell Impacts verksamhet är det exempelvis viktigt att lyckas rekrytera och behålla medarbetare såsom ingenjörer med specialistkompetens inom applikations- och processutveckling av flödesplattor för bränsleceller och elektrolysörer. Cell Impacts förmåga att anställa och behålla sådana personer är beroende av ett flertal faktorer varav några ligger bortom bolagets kontroll, exempelvis konkurrens på arbetsmarknaden. Förlust av lednings- eller nyckelpersoner på grund av att den anställda till exempel säger upp sig kan innebära att viktiga kunskaper går förlorade, att uppställda mål inte kan nås eller att genomförandet av Cell Impacts affärsstrategi påverkas negativt. Om befintliga nyckelpersoner lämnar bolaget eller om Cell Impact inte kan anställa eller bibehålla kvalificerade och erfarna lednings- eller nyckelpersoner kan det uppkomma avbrott eller störningar i Cell Impacts utveckling och tillväxt.

Kundberoende

Cell Impact har hittills riktat fokus mot att utveckla och upprätthålla kundrelationer med större aktörer som är strategiskt och kommersiellt viktiga samt associerade med industriutveckling, innebärande att bolaget i dagsläget har ett begränsat antal kunder. Förmågan att generera ordrar är därför i huvudsak begränsad till dessa kunder. Att upprätthålla starka relationer med befintliga kunder, och att bygga upp relationer med nya kunder, är nödvändigt för att säkerställa Cell Impacts försäljning och tillväxt. Antalet nya ordrar för Cell Impact påverkas bland annat av kunders finansieringsmöjligheter och/eller kundrelaterade förseningar, vilka i sin tur kan bero på faktorer såsom brist på komponenter och långa leveranstider samt att kundernas produkter genomgår oplanerade förändringar och som kräver tidsödande validering. Cell Impacts försäljningsmål är baserade på dess större kunders marknadspositioner, och där kundens och industrins

ibland något stötvisa utveckling påverkar bolaget och dess orderinflöde. Det finns även en risk att bolaget inte lyckas konvertera prospekt till köpande kunder eller i övrigt kontraktera nya kunder i den takt som bolaget förväntar sig. Bolagets intäkter och resultat riskerar därmed att påverkas negativt om en större kund, i synnerhet bolagets största kund, väljer att avsluta sin relation och sitt utvecklingsarbete, hamnar på obestånd eller väljer en annan leverantör samt om förseningar i kundledet uppstår och förväntat orderintag skjuts på framtiden.

Fel i produkter och tjänster

Cell Impacts produkter och tjänster levereras vanligtvis inom ramen för kundspecifik utveckling som sker i nära samarbete med kunden. Eftersom bränsleceller är produkter under utveckling löser parterna eventuella tekniska problem i samråd. På längre sikt avser bolaget att leverera produkter där kvalitet ska följa en viss specifikation och kontrollplan. Om det sedan skulle visa sig att bolagets produkter innehåller fel eller brister skulle det kunna leda till skadeståndsskyldighet, vilket kan uppgå till betydande belopp beroende på omständigheterna i det enskilda fallet, och därmed ha en negativ inverkan på bolagets resultat och finansiella ställning. Vidare kan sådana skadeståndsanspråk och negativ publicitet hänförlig därtill, oavsett utfall, skada bolagets varumärke och anseende, vilket i sin tur kan skada bolagets relation med kunder, leverantörer, anställda och andra parter, och ha en negativ påverkan på bolagets verksamhet.

Förmåga att hantera tillväxt

Cell Impacts verksamhet kan komma att växa substantiellt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på bolagets produkter, vilket ställer stora krav på ledningen samt den operativa och finansiella infrastrukturen. I takt med att personalen och verksamheten växer behöver bolaget implementera effektiva planerings- och ledningsprocesser för att på ett verksamt sätt kunna genomföra affärsplanen på en



marknad som är under snabb utveckling. Det finns en risk att bolagets eventuella framtida starka tillväxt leder till en ökad efterfrågan samt att ökade orderingångar medför att bolagets lagernivåer kan minska kraftigt och att bolagets åtgärder för att motverka otillräckliga lagernivåer inte är tillräckliga. Om inte Cell Impact lyckas hantera dessa risker skulle det kunna medföra intäktsbortfall och således påverka resultatet negativt.

Bolaget har för avsikt att öka sin produktion, primärt genom att öka bolagets produktionskapacitet och produktionseffektivitet. Det finns en risk att en sådan utvidgning av produktionen kan bli försenad eller mer kostsam än vad bolaget beräknat. Därtill finns det risk att det vid en ökad produktion inte går att bibehålla samma höga kvalitet som bolaget för närvarande har på sina produkter. Det finns även en risk att bolaget inte lyckas komma upp i den kapacitet som man planerat eller att produktionen inte är lika kostnadseffektiv som bolaget planerat, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på bolagets rörelsekostnader och därmed dess resultat och finansiella ställning.

Konkurrens

Cell Impact är verksam inom en konkurrensutsatt bransch som kännetecknas av innovation, kontinuerliga förbättringar av prestanda och produkttegenskaper och för kunder förändrbara regelverk och branschstandarder. Konkurrensen

drivs bland annat av faktorer som produktinnovation och förbättringar av produkttegenskaper, kvalitet, produktionskapacitet och -kapabilitet, förmågan att producera och skala upp produktion i linje med efterfrågan från kunder, förändringar i lagar, branschstandarder och andra regelverk. Cell Impact konkurrerar med ett antal aktörer på marknaden för flödesplattor för bränsleceller och elektrolysörer. Cell Impacts konkurrenter kan även vara aktörer som deltar i omställningen från fossila till förnybara energikällor och som kan utgöra ett alternativ till leverantörer av bränsleceller och elektrolysörer.

Ökad konkurrens på bolagets verksamhetsmarknader är en ständig risk. Det finns en risk att en omfattande satsning på utveckling av produkter och metoder inom bränslecells- och vätgasindustrin, från en eller flera konkurrenter skulle kunna påverka efterfrågan på bolagets produkter negativt och därmed leda till lägre försäljningsvolym. Därtill finns en risk att konkurrerande produkter som utgör alternativ till bränsleceller och/eller elektrolysörer kan visa sig vara mer effektiva, säkrare och/eller billigare än de som Cell Impact utvecklar och tillverkar. Ökad konkurrens på dessa marknader där andra alternativ med liknande eller andra egenskaper och/eller pris uppstår, skulle kunna driva kunder till att köpa produkter från konkurrenterna i stället. Bolagets konkurrenter kan även ha tillgång till större kapacitet för marknadsföring och distribution än Cell Impact. Marknaden för flödesplattor för bränslecells- och vätgasindustrin samt den

tekniska utvecklingen av sådana produkter kan komma att genomgå snabba och markanta förändringar. I den här miljön är produkt- och processutveckling kritiska faktorer för att upprätthålla bolagets produktionsnivå och marginaler samt möjliggöra försäljningstillväxt. En sådan teknisk utveckling kan medföra problem som gör att det tar längre tid att utveckla och producera produkterna och i sin tur att det tar längre tid att få ut produkterna på marknaden. Konkurrenter med väsentligt större ekonomiska, tekniska och personella resurser kan komma att driva mer effektiva utvecklings-, tillverknings- och försäljningsprocesser än Cell Impact. Om bolagets produktion med anledning härav försenas eller helt uteblir jämfört med bolagets konkurrenter kan det innebära en minskad alternativt utebliven försäljning, vilket kan ha en negativ inverkan på Cell Impacts intäkter, resultat och framtidsutsikter.

Vidare finns en risk att Cell Impact inte lyckas skala upp sin produktionskapacitet i den takt marknaden förväntas växa och enligt bolagets plan, exempelvis genom Fas II och den pågående uppgraderingen av bolagets anläggning i Karlskoga, vilket förväntas öka bolagets produktionsförmåga i enlighet med det nya produktionskonceptet med raka flöden, vilket skulle kunna leda till svårigheter med att behålla marknadsandelar och konkurrenskraft samt att nå de finansiella målen. I det fall bolaget inte kan anpassa sin verksamhet och sina produkter till marknadens krav på prestanda, produkttegenskaper och kvalitet och/eller marknadens efterfrågan finns det risk att bolaget inte uppnår eller lyckas bibehålla den konkurrenskraft som krävs för att nå framgång på marknaden. Detta kan i sin tur ha en negativ inverkan på Cell Impacts försäljningsvolym, intäkter och resultat samt dess förmåga att uppnå förväntade intäkter och framtidsutsikter.

Patent och immateriella rättigheter

Cell Impacts immateriella rättigheter är en betydande och värdefull del av koncernens verksamhet, huvudsakligen den patenterade formningstekniken Cell Impact Forming som bolagets erbjudande är baserat på. Bolagets kommersiella

framgång är därmed beroende av dess förmåga att skydda befintliga, och eventuella framtida, immateriella rättigheter mot externa parter som utmanar dessa samt att framgångsrikt hävda dessa rättigheter gentemot externa parter.

Det finns ingen garanti för att Cell Impact kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. I vissa länder där koncernen bedriver verksamhet kan lagar och processer göra det mer utmanande för koncernen att skydda och upprätthålla immateriella rättigheter jämfört med exempelvis i USA eller Europa. Nya teknologier och produkter kan utvecklas som kringgår eller ersätter Cell Impacts immateriella tillgångar. En betydande försämring av skyddet av de immateriella rättigheterna skulle kunna försvaga koncernens konkurrensfördelar med avseende på dess produkter i de berörda länderna. Det finns även en risk att de immateriella rättigheter som Cell Impact äger ifrågasätts, ogiltigförklaras eller att andra kringgår koncernens patent med sin design. Vidare finns en risk att andra parter gör gällande immateriella rättigheter som täcker vissa av Cell Impacts teknologier, patent eller produkter. Om bolaget inom sin produktutveckling upptäcker att dess lösningar eller innovationer redan omfattas av andra parter immateriella rättigheter kan bolaget tvingas designa om eller anpassa sina produkter, vilket kan göra koncernens produktutveckling svårare, mer kostsam och ta längre tid.

Det finns också en risk för att tvister och anspråk gällande patent eller andra immateriella rättigheter är kostsamma och tar ledningens och nyckelmedarbetares fokus från bolaget affärsverksamhet. Cell Impact kan även behöva betala royalties för att kunna fortsätta att använda vissa patent eller varumärken om bolaget skulle göra intrång i en annan parts immateriella rättigheter. Bolaget riskerar också att bli skyldig att betala betydande skadestånd eller bli föremål för förelägganden som förbjuder utveckling, produktion och försäljning av vissa produkter, vilket skulle ha en negativ inverkan på bolaget resultat och finansiella ställning.

Flerårsöversikt koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (KSEK)	37 325	47 261	76 812	71 347	29 309
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	-100 348	-121 364	-104 144	-79 730	-44 258
Balansomslutning (KSEK)	261 246	381 933	401 513	238 725	242 875
Soliditet (%)	83,9	79,4	80,8	59,7	83,1



Sekretess och sakkunskap

Cell Impact är beroende av sekretess och sakkunskap för att bedriva sin verksamhet. Om anställda, konsulter, rådgivare eller andra personer som anlitas skulle agera i strid med ingångna sekretessåtaganden avseende konfidentiell information, eller att konfidentiell information skulle avslöjas på annat sätt och utnyttjas av konkurrenter, kan det ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet.

Twister

Det finns risk att bolaget i framtiden kan komma att bli involverat i tvister och andra rättsprocesser. Sådana tvister kan exempelvis avse påstådda överträdelser av immateriella rättigheter, giltighet för vissa patent, eventuella skador förknippade med bolagets produkter och andra kommersiella frågor. Twister avseende ersättningsansvar för Cell Impact kan också uppstå om bolaget avslutar ett kund-, leverantör- eller samarbetsavtal. Ändrade tolkningar av de lagar och förordningar som bolaget omfattas av eller rättsliga standarder i en eller flera av de jurisdiktioner i vilka Cell Impact är verksamt kan öka bolagets ansvarsexponering. Oavsett sakförhållanden och slutlig utgång av en tvist kan tvister och anspråk vara tidskrävande, störa verksamheten, avse betydande ekonomiska belopp eller principiellt viktiga frågor samt medföra betydande kostnader, och kan därmed få en negativ inverkan på Cell Impacts resultat och finansiella ställning. Dessutom kan rättsliga och administrativa förfaranden leda till negativ publicitet, vilket kan skada Cell Impacts varumärke och anseende, oavsett utgången av förfarandena.

Bolaget kan även komma att utredas eller åläggas sanktioner för handlingar som bedöms som olämpliga eller illegala, och kan ådra sig rättsliga eller andra kostnader för att försvara sig mot sådana anklagelser, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Cell Impacts verksamhet, rörelseresultat, kassaflöde och finansiella ställning. Om Cell Impact skulle misslyckas med att följa tillämpliga lagar och regler

såsom EU:s marknadsmissbruksförordning, kan det medföra begränsningar i bolagets verksamhet, ökade rörelsekostnader, viten eller andra påföljder.

Intjäningsförmåga och framtida kapitalbehov

Cell Impact har ännu inte redovisat tillräckliga försäljningsintäkter för att uppnå ett positivt resultat, och har varit beroende av tillförsel av nytt kapital vid flera tillfällen för finansiering av den löpande verksamheten. Det kan inte sägas med säkerhet när Cell Impact kommer att bli vinstgivande eller om bolaget ens kommer att bli vinstgivande. Det kan inte tas för givet att nytt kapital kan anskaffas om och när behov uppstår, att det kan anskaffas på fördelaktiga villkor eller att sådant anskaffat kapital skulle vara tillräckligt för att finansiera verksamheten enligt Cell Impacts behov, vilket kan få negativa effekter på bolagets utveckling och investeringsmöjligheter. För det fall Cell Impact inte lyckas med kapitalanskaffningar när behov uppstår finns det risk för företagsrekonstruktion eller konkurs.

Kreditrisker

Cell Impact ger sina kunder med kredit vanligtvis 30–45 dagars kreditfrist och kan påverkas negativt vid en kunds insolvens eller eventuella konkurs. Cell Impact utsätts för risken att kunderna inte betalar för beställda produkter eller tjänster, eller betalar senare än väntat. Risken ökar under perioder med ekonomisk nedgång eller osäkerhet. Om ovanstående risk materialiseras kan det ha en negativ påverkan på Cell Impacts resultat och finansiella ställning.

Valutakursrisker

Valutarisker uppstår vid omräkning till svenska kronor i flöden av utländsk valuta. Exponeringar mot valutakursrisker är resultatet av att Cell Impact har försäljning och köper in material och tjänster delvis i utländsk valuta. Moderbolagets rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), vilket innebär att bolaget vid samverkan med internationella aktörer utsätts för

valutarelaterade transaktionsrisker, vilket kan komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Skatt

Cell Impact verkar med legala enheter i Sverige och i Japan, med ett dotterbolag i Japan. Bolaget har regelbunden försäljning till flera länder, men den större delen sker direkt genom den svenska legala enheten Cell Impact AB (publ). En viss försäljning sker genom dotterbolaget i Japan. Bolaget omfattas därmed av lokal skattelagstiftning i Japan och dess verksamhet kräver goda rutiner avseende redovisning, uppföljning och inbetalning av skatter, tull och avgifter. Det finns en risk att Cell Impacts förståelse och tolkning av skattelagstiftning, internationella skatteavtal, bestämmelser och annan reglering inte är korrekt i alla avseenden och att deklarerade skatteuppgifter visar sig vara felaktiga. Om skattemyndigheter med framgång gör gällande sådana anspråk kan detta leda till en ökad skattekostnad, inklusive skattetillägg och ränta, och ha en negativ inverkan på Cell Impacts resultat.

Ägarförhållanden och aktier

Antal registrerade B-aktier uppgick per 31 december 2024 till 696 271 128, där varje aktie ger rätt till 1/10 röst. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick till 80 597 667 SEK. Varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,12 SEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick för verksamhetsåret till 35,8 MSEK (46,7) vilket innebär en minskning med 23 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Under första halvåret såldes en andel råvaror som utgjorde 24 procent av de totala intäkterna. I övrigt fördelades intäkterna relativt jämt mellan flödesplattor samt verktygs- och utvecklingsprojekt under året.

Rörelseresultatet uppgick till -100,8 MSEK (-120,6). Trots lägre intäkter var rörelseresultatet 16 procent högre jämfört med föregående verksamhetsår, vilket främst beror på en

minskad kostnadsmassa. Bolaget genomförde under föregående verksamhetsår två kostnadsbesparingsprogram som resulterade i reducerade driftskostnader, där programmen gav full effekt under 2024.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Enligt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ska bolaget sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässig ersättning. Ersättningen ska bestå av följande delar: fast grundlön, rörlig lön, pensionsförmåner samt övriga förmåner och avgångsvillkor.

Fast lön

Ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation. Den fasta lönen revideras årligen för att säkerställa marknadsmässig och konkurrenskraftig lön.

Rörlig lön och pension

Ersättning till vd består av grundlön samt möjlighet att erhålla bonus om maximalt 40 procent av den totala fasta årslönen per år. Utbetalning av bonus beslutas av bolagets styrelse. Vd har rätt till en tjänstepensionspremie på 30 procent av fast utbetald månadslön, rörliga lönedelar är ej pensionsgrundande. Pensionsålder enligt avtalet är 66 år.

Övriga förmåner

Övriga förmåner förekommer med erbjudande om försäkringar till bolagets ledning.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Om bolaget säger upp vd på grund av annat skäl än att denne grovt åsidosatt sina åligganden har vd rätt till en uppsägningstid om sex (6) månader samt ett avgångsvederlag om tre (3) fasta månadslöner. Uppsägningstiden är ömsesidig.

Vd är bunden av en konkurrensklausul som gäller under 12 månader efter anställningens upphörande. I det fall bolaget



åberopar konkurrensklausul ska ersättning utgå under 12-månadersperioden med maximalt 60 procent av tidigare månadsinkomst (under den period som åberopas).

Investeringar

Investeringar som skett under året uppgår till 13 417 KSEK (53 457) för moderbolaget och 14 426 KSEK (53 457) för koncernen.

Miljöpåverkan

Bolagets verksamhet är ej tillståndspliktig (kategori A och B). Enligt miljöbalken (SFS 1998:808 och 1998:899 förordning om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd) klassificeras bolagets verksamhet som kategori C. För kategori C gäller att verksamheten är anmälningspliktig. Verksamheten är således anmäld till miljökontoret i Karlskoga som ett bolag med verksamhet under kategori C. I övrigt följer bolaget de lagar och regler avseende faktorer som påverkar miljön.

Utdelning

Styrelsen förslår ingen utdelning för verksamhetsåret 2024.

Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

Framtida utveckling

I slutet av 2020 avslutade Cell Impact sin flytt till den nyrenoverade och större produktionslokalen i området Brickegården i Karlskoga. Cell Impact har sedan dess byggt upp ett komplett och robust produktionssystem som omfattar ungefär hälften av lokalens totala 5 000 kvm stora produktions-

yta. För att möta förväntad efterfrågan har de kvarvarande 2 500 kvm av lokalen färdigställts. Här växer bolagets Fas II fram, vars syfte är att kraftigt förbättra produktiviteten genom att sänka cykeltider. Denna fas innehåller mer av integrerade produktiva processteknologier, vilket är av stor vikt för att kunna sänka kostnader och förbättra resultatet.

Målet är att genom en högautomatiserad produktion, i kombination med ett stort kunskapsinnehåll inom applikation, verktygsdesign och produktion, skapa förutsättningar för att långsiktigt höja EBITDA-marginalen till en nivå som är högre än bolagets uttalade finansiella mål på medellång sikt.

Med beaktande av den handelspolitik som initierats av USA och som besvarats av andra länder, och som innebär att marknaderna blir mer nationella eller regionala med inslag av lokaliseringskrav, ser bolaget en större efterfrågan på att kunna tillverka flödesplattor nationellt, nära eller hos kunden. Detta kan potentiellt komma att inkludera samarbeten med lokala partners. Karlskogafabriken ska i ljuset av detta ses som en mönsterfabrik, snarare än en fabrik som ska möta en stor internationell efterfrågan på flödesplattor.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2024
Överkursfond	717 009 087
Balanserat resultat	-486 295 947
Årets resultat	-100 973 540
Summa	129 739 600

Styrelsen och vd föreslår att 129 739 600 SEK överförs i ny räkning.

Flerårsöversikt moderbolaget

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning (KSEK)	35 757	46 857	76 754	71 467	29 309
Resultat efter finansiella poster (KSEK)	-100 974	-120 296	-103 721	-79 312	-43 372
Balansomslutning (KSEK)	246 788	364 818	390 000	508 034	227 227
Soliditet (%)	88,2	82,9	82,6	83,5	88,0



Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6, 7, 8	37 325	47 261
Förändring av varulager och pågående arbete	7	-11 077	913
Övriga rörelseintäkter		598	401
Summa		26 845	48 575
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-20 832	-22 721
Övriga externa kostnader	9, 10	-25 780	-39 695
Personalkostnader	11, 12	-36 489	-80 348
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	10, 13, 14, 15, 16, 17	-31 267	-23 657
Övriga		-11 497	-1 643
Summa		-125 865	-168 065
Rörelseresultat		-99 020	-119 490
Finansiella intäkter			
Finansiella intäkter	18	1 470	1 180
Finansiella kostnader	19	-2 797	-3 054
Finansnetto		-1 328	-1 874
Resultat före skatt		-100 348	-121 364
Skatt på årets resultat	20	-85	-38
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-100 433	-121 402
Resultat per aktie före och efter utspädning			
Resultat per aktie före och efter utspädning	21	-0,16	-1,11

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	2024	2023
Årets resultat	-100 433	-121 402
Övrigt totalresultat		
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-3	-57
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	-3	-57
Summa totalresultat	-100 436	-121 460
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-100 436	-121 460



Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Licenser och programvaror	13	1 239	827
Balanserade utvecklingsutgifter	14	7 298	9 164
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	13 830	14 474
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	81 078	86 450
Inventarier, verktyg och installationer	17	10 255	11 418
Nyttjanderättstillgångar	10	13 757	17 227
Pågående nyanläggningar	22	60 734	69 634
Andra långfristiga fordringar	23	15	15
Summa anläggningstillgångar		188 206	209 209
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Råvaror och förnödenheter	23	34 388	37 985
Varor under tillverkning		2 556	6 840
Färdigvarulager		4 152	19 064
Förskott till leverantörer		2 280	0
Kundfordringar	24, 5	639	571
Övriga kortfristiga fordringar	25	4 635	7 502
Upparbetad ej fakturerad intäkt		3 415	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	585	871
Likvida medel	27	20 391	99 893
Summa omsättningstillgångar		73 040	172 725
SUMMA TILLGÅNGAR		261 246	381 933

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	28	80 598	68 464
Övrigt tillskjutet kapital		737 785	733 773
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-599 302	-498 868
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		219 081	303 369
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	23		
Skulder till kreditinstitut	29, 30	5 625	13 125
Övriga räntebärande skulder		1 786	2 500
Leasingskulder	10, 29	10 677	14 751
Summa långfristiga skulder		18 088	30 376
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	23		
Skulder till kreditinstitut	29, 30	7 500	7 500
Övriga räntebärande skulder		714	714
Leasingskulder	10, 29	4 616	4 158
Leverantörsskulder	5	1 586	9 288
Övriga kortfristiga skulder		1 101	1 977
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	8 560	24 550
Summa kortfristiga skulder		24 078	48 188
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		261 246	381 933

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Not	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel ink. årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2023-01-01		8 777	—	693 016	18	-377 466	324 346
Årets resultat		—	—	—	—	-121 402	-121 402
Årets övrigt totalresultat		—	—	—	-57	—	-57
Årets totalresultat		—	—	—	-57	-121 402	-121 460
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Nyemission		59 687	—	69 219	—	—	128 906
Emissionskostnader		—	—	-28 424	—	—	-28 424
Summa transaktioner med ägare	12	—	—	—	—	—	—
Utgående eget kapital 2023-12-31	28	68 464	—	733 812	-39	-498 868	303 369
Ingående eget kapital 2024-01-01		68 464	—	733 812	-39	-498 868	303 369
Årets resultat		—	—	—	—	-100 433	-100 433
Årets övrigt totalresultat		—	—	—	-3	—	-3
Årets totalresultat		—	—	—	-3	-100 433	-100 436
<i>Transaktioner med ägare:</i>							
Nyemission		12 135	—	5 686	—	—	17 821
Emissionskostnader		—	—	-1 673	—	—	-1 673
Summa transaktioner med ägare	12	12 135	—	4 013	—	—	16 148
Utgående eget kapital 2024-12-31	28	80 598	—	737 826	-42	-599 302	219 081

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.



Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-99 020	-119 490
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	45 828	25 311
Erhållen ränta		1 470	2 359
Betald ränta		-2 563	-3 054
Betald skatt		-85	-38
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-54 370	-94 911
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning/minskning varulager		10 854	-24 762
Ökning/minskning kundfordringar		-72	15 816
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-505	1 270
Ökning/minskning leverantörsskulder		-7 702	-4 047
Ökning/minskning övriga rörelseskulder		-10 438	807
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-62 233	-105 827
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 021	-2 993
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-12 404	-50 464
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 426	-53 457

KSEK	Not	2024	2023
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission		17 821	128 906
Emissionskostnader		-8 183	-21 898
Amortering av lån		-8 214	-8 210
Amortering av leasingskulder		-4 259	-4 179
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 836	94 618
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		99 893	164 670
Valutaavvikelse likvida medel		-6	-112
Likvida medel vid årets slut	27	20 391	99 893

Jämförelsetalen för 2023 har justerats i form av omklassificeringar i kassaflödet utan påverkan på totalt kassaflöde, övrigt totalresultat eller eget kapital, se mer i not 2.



Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6, 7, 8, 32	35 757	46 857
Förändring av varulager och pågående arbete	7,	-11 077	913
Övriga rörelseintäkter	7	597	629
Summa		25 277	48 399
<i>Rörelsens kostnader</i>	32		
Råvaror och förnödenheter		-19 824	-22 419
Övriga externa kostnader	9, 10	-33 233	-47 069
Personalkostnader	11, 12	-35 464	-78 511
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13, 14, 15, 16, 17	-26 065	-19 363
Övriga rörelsekostnader		-11 497	-1 675
Summa		-126 084	-169 037
Rörelseresultat		-100 807	-120 637
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	18	1 379	2 310
Räntekostnader och liknande resultatposter	19	-1 545	-1 968
Resultat efter finansiella poster		-100 974	-120 296
Skatt på årets resultat	20	—	—
Årets resultat		-100 974	-120 296

Moderbolagets rapport över totalresultat

KSEK	2024	2023
Årets resultat	-100 974	-120 296
Övrigt totalresultat	—	—
Årets totalresultat efter skatt	-100 974	-120 296
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-100 974	-120 296



Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Licenser och programvaror	13	1 239	827
Balanserade utvecklingsutgifter	14	7 298	9 164
Summa immateriella anläggningstillgångar		8 537	9 991
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	13 830	14 474
Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar	16	72 811	86 450
Inventarier, verktyg och installationer	17	10 255	11 418
Pågående nyanläggningar	22	60 734	69 634
Summa materiella anläggningstillgångar		157 630	181 976
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	33	462	462
Summa finansiella anläggningstillgångar		462	462
Summa anläggningstillgångar		166 630	192 430

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager mm.</i>			
Råvaror och förnödenheter		34 388	37 985
Varor under tillverkning		2 556	6 840
Färdigvarulager		4 152	10 945
Förskott till leverantörer		2 280	–
Summa varulager		43 376	55 770
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	24	601	546
Upparbetad ej fakturerad intäkt		3 415	–
Fordringar hos koncernföretag	32	9 046	8 958
Övriga kortfristiga fordringar	25	4 549	7 041
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	1 770	2 032
Summa kortfristiga fordringar		19 381	18 576
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	27	17 402	98 043
Summa omsättningstillgångar		80 159	172 388
SUMMA TILLGÅNGAR		246 788	364 818



Moderbolagets balansräkning forts.

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	28		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		80 598	68 464
Fond för utvecklingsutgifter		7 304	9 169
		87 902	77 633
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		717 009	712 996
Balanserat resultat		-486 296	-367 866
Årets resultat		-100 974	-120 296
		129 740	224 834
Summa eget kapital		217 641	302 468
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29, 30	5 625	13 125
Övriga räntebärande skulder		1 786	2 500
Skulder till koncernföretag	32	2 613	2 575
Summa långfristiga skulder		10 024	18 200

KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29, 30	7 500	7 500
Övriga räntebärande skulder		714	714
Leverantörsskulder		1 586	9 311
Övriga kortfristiga skulder		1 070	1 885
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	8 255	24 740
Summa kortfristiga skulder		19 125	44 150
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		246 788	364 818

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	8 777	—	8 368	672 200	-263 343	-103 721	322 281
Omföring resultat föregående år	—	—	—	—	-103 721	103 721	—
Fond för utvecklingsutgifter	—	—	801	—	-801	—	—
Årets resultat	—	—	—	—	—	-120 296	-120 296
Årets övriga totalresultat	—	—	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	—	—	-120 296	-120 296
Transaktioner med ägare:							
Nyemission	59 687	—	—	69 219	—	—	128 906
Emissionskostnader	—	—	—	-28 423	—	—	-28 423
Summa transaktioner med ägare	59 687	—	—	40 797	—	—	100 483
Utgående eget kapital 2023-12-31	68 464	—	9 169	712 996	-367 865	-120 296	302 468

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital forts.

KSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt
	Aktiekapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	68 464	—	9 169	712 996	-367 865	-120 296	302 468
Omföring resultat föregående år	—	—	—	—	-120 296	120 296	—
Fond för utvecklingsutgifter	—	—	-1 865	—	1 865	—	—
Årets resultat	—	—	—	—	—	-100 974	-100 974
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	—	—	-100 974	-100 974
Transaktioner med ägare:							
Nyemission	12 134	—	—	5 686	—	—	17 821
Emissionskostnader	—	—	—	-1 673	—	—	-1 673
Summa transaktioner med ägare	12 134	—	—	4 013	—	—	16 147
Utgående eget kapital 2024-12-31	80 598	—	7 304	717 009	-486 296	-100 974	217 641



Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-100 807	-120 637
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	40 627	19 363
Erhållen ränta		1 379	2 310
Erlagd ränta		-1 545	-1 930
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-60 347	-99 219
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		10 985	-15 707
Förändring av kundfordringar		-55	15 832
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-748	-5 605
Förändring av leverantörsskulder		-7 725	-4 023
Förändring av övriga rörelseskulder		-10 756	306
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-68 646	-108 416
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 021	-2 993
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-11 396	-50 464
Förvärv av dotterbolag		—	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13 417	-53 457

KSEK	Not	2024	2023
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission		17 821	128 906
Emissionskostnader		-8 183	-21 898
Nyttjande av teckningsoptioner		—	—
Upptagna lån		—	—
Amortering av lån		-8 214	-8 214
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 423	98 793
Årets kassaflöde		-80 640	-63 080
Likvida medel vid årets början		98 043	161 122
Likvida medel vid årets slut	27	17 402	98 043

Jämförelsetalen för 2023 har justerats i form av omklassificeringar i kassaflödet utan påverkan på totalt kassaflöde, övrigt totalresultat eller eget kapital, se mer i not 2.



Noter till koncern- och moderbolagsredovisning

NOT 1 Allmän information

Cell Impact AB (publ) (moderbolaget, organisationsnummer 556576-6655) och dess bolag (sammanslaget koncernen) är en svensk industrikoncern med verksamhet inom flödesplattor. Koncernen har kontor i Karlskoga. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Karlskoga. Adressen till huvudkontoret är Cell Impact AB, Källmossvägen 7A, 691 52 KARLSKOGA.

Moderbolaget är noterat på First North. Styrelsen i Cell Impact AB (publ) har 20 mars 2025 godkänt denna koncernredovisning och årsredovisning för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultaträkning och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman 24 april 2025 för fastställelse.

NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not 3. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränsas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Korrigerig av klassificeringar i kassaflödet

Under 2024 identifierades områden i kassaflödesanalysen för 2023 som behövdes justeras. Dessa justeringar har genomförts för att säkerhetsställa att de finansiella rappor-

terna ger en korrekt bild av företagets kassaflöden. Nedan följer en sammanfattning av de viktigaste justeringarna:

1. Valutakursdifferens om 1 179 KSEK har redovisats under erhållen ränta i kassaflöde från löpande verksamheten i kassaflödet för 2023. Bolaget har gjort en korrigerig för kassaflödet för 2023 och effekten av korrigeringen är en omklassificering av valutakursdifferensen till förändring av rörelseskulder, varav kassaflödet för den löpande verksamheten är oförändrat även efter omklassificeringen.
2. Realisationsresultat vid utrangering av materiella anläggningstillgångar uppgående till 1 675 KSEK har redovisats i kassaflöde från investeringsverksamheten i kassaflödet för 2023. Bolaget har gjort en korrigerig för kassaflödet för 2023 och effekten av korrigeringen är en minskning av kassaflödet för avyttring av materiella anläggningstillgångar inom investeringsverksamheten och en ökning i löpande verksamheten som en kassaflödes påverkande post.
3. Emissionskostnader om 6 525 KSEK som redovisats mot överkursfond i eget kapital för 2023 hade inte betalats för 2024 men redovisades som emissionskostnader i kassaflöde från finansieringsverksamheten i kassaflödet för 2023. Bolaget har gjort en korrigerig för kassaflödet för 2023 och effekten av korrigeringen är en minskning av utflödet av emissionskostnader i kassaflöde för finansieringsverksamheten, som nu har omklassificerats som en ökning/minskning av rörelseskulder inom kassaflöde från den löpande verksamheten.

Jämförelsetalen för 2023 har justerats i enlighet därmed och bolaget presenterar de reviderade siffrorna i jämförelsetalen för kassaflödesanalysen för att korrekt återspegla de faktiska betalningarna. Justeringarna avser enbart omklassificeringar i kassaflödet, totalt kassaflöde har inte påverkats samt att detta inte fått effekt i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Ändrade redovisningsprinciper 2024

De ändringar som trädde i kraft under 2024 avsåg ändringar i IAS 1 avseende klassificering av skuld som kort- eller långfristig, IFRS 16 avseende redovisning av leasingskuld vid en "sale and leaseback"-transaktion, tillägg i IAS 7 och IFRS 7 upplysningar kring leverantörsfinansiering. Ingen av dessa ändringar har påverkat koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper 2025 och senare

Ändring av IAS 21 avseende hur ett företag skall bedöma om en valuta är växlingsbar och hur avistakurs skall fastställas i avsaknad av detta (2025). Ändringar av IFRS 9 och IFRS 7 tydliggör bland annat när bortbokning av finansiell skuld i samband med elektronisk betalning skall ske (2026). Därutöver finns flera mindre ändringar genom IASBs årliga förbättringsarbete, vilka också träder ikraft 2026. IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements" med följändringar i IAS 7, IAS 8, IAS 33, IAS 34 och IFRS 7. Krav på kategorier och delsummor i resultaträkningen, aggregering och disaggregering, upplysningar kring nyckeltal som är en delsumma av intäkter och kostnader med mera (2027). Effekten av dessa ändringar och av IFRS 18 återstår att utvärdera för koncernen.



Slutligen har IASB publicerat IFRS 19 "Subsidiaries without Public Accountanbility: Disclosures" (2027). Denna standard bedöms inte komma att bli tillämplig för koncernen. Ingen av dessa ändringar är ännu godkända av EU.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen.

Intäkter och kostnader mellan koncernföretag samt koncerninterna mellanhavanden eliminieras.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Bolaget har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av styrelsen som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

Utländska valutor

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter/kostnader i resultaträkningen.

Koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Immateriella anläggningstillgångar

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kont-

rolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa produkter så att de kan användas,
- bolagets avsikt är att färdigställa produkter och att använda eller sälja dessa,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja produkterna,
- det kan visas hur produkterna genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkterna finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till produkterna under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som utvecklingsutgifter, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Balanserade utvecklingsutgifter

Balanserade utvecklingsutgifter avser vidareutveckling av bolagets formningsenhet och verktyghus framför allt för att anpassas till mer automatiserad produktion och aktiveras i bolaget som immateriella tillgångar då de förväntas generera framtida ekonomiska fördelar. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt, från och med färdigställandetidpunkten, över den förväntade nyttjandeperioden. Avskrivningstiden för dessa aktiverade kostnader bedöms uppgå till 5 till 10 år. De balanserade utvecklingsutgifterna syftar enligt ovan till att optimera bolagets hela tillverkningsprocess för flödesplattor. Förbättringen bedöms även på sikt kunna användas för tillverkning av andra produkter än flödesplattor.

Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna ovan kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskost-

nader som kostnadsförts i tidigare perioder redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Patent

Patent som upparbetats redovisas till anskaffningsvärden om de anses kunna generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Patent redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då patentet beviljats. Patent har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av och nedskrivningar. Avskrivning på patent görs linjärt utifrån patentets nyttjandeperiod, normalt högst 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas

- förbättringsutgifter på annan fastighet 5-20 år
- maskiner 3-10 år
- inventarier, installationer och utrustning 3-10 år



Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar

För balanserade utvecklingsprojekt där avskrivning ännu inte påbörjats görs en årlig nedskrivningsprövning. I övrigt görs en nedskrivningsprövning när det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Koncernen som helhet anses utgöra en kassagenererande enhet.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minskat med uppskattade kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala. En skuld tas upp när motparten har presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Affärsmodellen för vilket den finansiella tillgången eller skulden förvärvades eller ingicks samt karaktären på de avtalsenliga kassaflödena är avgörande för klassificeringen.

Koncernen har finansiella tillgångar och skulder som klassificerats i nedanstående kategorier:

- Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedriver ingen aktiv handel med finansiella instrument som ej är relaterade till koncernens affärsrörelse. På grund av detta är de finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen främst likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, långfristiga skulder till kreditinstitut, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader mot koncernens leverantörer. Koncernen har under räkenskapsåret eller jämförelseåret inte innehaft några finansiella instrument som värderas till verkligt värde, vare sig genom resultatet eller övrigt totalresultat.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att erhålla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. För mer information se not 24 Kundfordringar.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Stamaktier, övrigt tillskjutet kapital och balanserat resultat klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas som ett avdrag från emissionslikviden i övrigt tillskjutet kapital under koncernen eget kapital.

Teckningsoptioner

De per 31 december 2024 utestående teckningsoptioner, som tidigare har emitterats av i koncernen ingående bolag, har ett i förväg bestämt lösenpris per aktie. Detta innebär att erhållna optionspremier uppfyller villkoren för att redovisas som ett tillskott till eget kapital. Optionspremien är baserad på en värdering till verkligt värde vid datumet då optionen förvärvades av motparten inom ramen för respektive program.

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Upplåning redovisas till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader vid upplåningstidpunkten, därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har rätt att skjuta upp betalning av skulder i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Eftersom skillnaden bedöms som obetydlig redovisas upplåning till nominellt belopp vid upplåningstillfället, vilket antas motsvara verkligt värde.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har leverantörsskulder kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I de flesta fall har

leverantörsskulder kort förväntad löptid och de värderas därför i de fallen utan diskontering till nominellt belopp.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjutna skattefordringar avseende leasingskulder och uppskjutna skatteskulder avseende nyttjanderättstillgångar redovisas netto i koncernens balansräkning. Bruttobeloppen framgår av not 10 Leasingavtal.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Värdet på förlustavdrag tas upp i balansräkningen först då det är sannolikt att dessa kan komma att utnyttjas mot framtida vinster inom en överskådlig framtid.

Ersättningar till anställda

Koncernföretagen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning, inklusive förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner samt sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning.



(a) Pensionsförpliktelser

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget, liksom tidigare år, inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. För ytterligare upplysningar se Not 11 Anställda och personalkostnader.

(b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning kostnadsförs då förpliktelser att betala ersättning uppstår.

Intäkter

Flödesplattor och Råvaror (produkter) - intäktsredovisning vid en tidpunkt

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer flödesplattor till värtgasindustrin. I merparten av fallen tillhandahåller bolaget hårdvara utan villkorade åtaganden om installation eller support. Vidare förekommer i undantagsfall att koncernen säljer råvaror. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för produkterna överförs till kunden. Leveransen sker när produkterna har transporterats till den specifika platsen eller finns tillgängliga för avhämtning i enlighet med kontraktsvillkoren, riskerna för föråldrade eller förkomna produkter har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat produkterna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Projekt och tjänster - intäktsredovisning över tid

Projekt innebär att koncernen inom ramen för ett avtal tillhandahåller utvecklingstjänster för specifikt kundanpassade flödesplattor i kombination med verktyg och utrustning som krävs för denna produktion.

I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de kontrakt som omfattar en kombination av verktyg- och utvecklingsprojekt, tjänster med efterföljande leverans av flödesplattor bedöms dessa utgöra separata prestationsåtaganden. Ett projekts färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad. Prestationsåtaganden hänförliga till verktyg- och utvecklingsprojekt (vilket inkluderar tjänster) redovisas därmed över tid medan prestationsåtagandet att leverera flödesplattor redovisas vid en tidpunkt i enlighet med principerna ovan. För att tjänster skall kunna särskiljas som ett separat prestationsåtagande i avtal som även omfattar verktyg- och utvecklingsprojekt krävs även att kunden enskilt eller tillsammans med andra resurser kan dra nytta av tjänsten samt att den kan särskiljas från verktygs- och utvecklingsprojektet i avtalet.

Övriga tjänsteuppdrag kan vara till fast pris eller till löpande räkning. För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Om de redovisade intäkterna från verktyg- och utvecklingsprojekt eller tjänster som levererat överstiger inbetalningen,

redovisas en avtalstillgång (upparbetad ej fakturerad intäkt). Om inbetalningarna överstiger de redovisade intäkterna, redovisas en avtalsskuld (fakturerad med ej upparbetad intäkt).

Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Ränteutgifter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas antingen under Finansiella intäkter eller under Finansiella kostnader beroende på om nettot är en vinst eller förlust.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader består huvudsakligen av räntekostnader på lån och valutakursförluster. Räntekostnader på lån redovisas enligt effektivräntemetoden. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Leasing

Koncernen bedömer vid avtalets ingång om det är ett leasingavtal, det vill säga om avtalet innehåller rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en bestämd tid i utbyte mot ersättning.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar vid leasingavtalets inledningsdatum, vid den tidpunkt som den underliggande tillgången är tillgänglig för användning. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder. I anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar ingår beloppet för redovisade leasingkulder, initiala direkta utgifter samt leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens beräknade leasingperiod.

Leasingskulder

Koncernen redovisar leasingkulder beräknade till nuvärdet av samtliga återstående leasingavgifter över den beräknade nyttjandeperioden vid inledningsdatumet. Leasingbetalningarna utgörs av fasta avgifter minus eventuella leasingincitament som kan erhållas och rörliga leasingbetalningar som är beroende av ett index eller en ränta. Vid beräkning av nuvärdet av samtliga återstående leasingavgifter använder koncernen sin marginella låneränta. Det redovisade värdet på leasingkulder omvärderas vid eventuella förändringar av leasingperioden eller leasingavgifter (inklusive indexuppräkningar).

Korttidsleasingavtal samt leasingavtal med lågt värde

Koncernen tillämpar undantaget för leasingavtal med en leasingperiod understigande 12 månader (korttidsleasingavtal) samt för leasingavtal med lågt värde. Korttidsleasingavtal avtal till mindre värde i koncernen avser diverse utrustning till kontoret etc. Korttidsleasingavtal samt leasingavtal med lågt värde redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.



NOT 3 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernen i de fall som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Leasing

Moderföretaget har tillämpat undantaget i RFR 2 vad gäller IFRS 16 Leasingavtal och redovisar leasingavgifter linjärt över leasingperioden.

Aktier i dotterbolag

Aktier redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Det bokförda värdet provas fortlöpande mot dotterbolagens koncernmässiga egna kapital. I de fall bokfört värde understiger dotterbolagens koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan dessa redovisas enligt lättnadsregeln om finansiella instrument i RFR 2. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Resultat- och balansräkning följer Årsredovisningslagens uppställningsform.

Det finns inga undantag i RFR2 för de ändringar av IFRS som trädde i kraft under 2024. Ingen av dessa ändringar har påverkat moderbolaget.

NOT 4 Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av Cell Impact ABs konsoliderade bokslut kräver att ett antal uppskattningar och bedömningar görs, vilka kan påverka värdet på rapporterade tillgångar, skulder och avsättningar vid tidpunkten för bokslutet. Därutöver påverkas också det rapporterade värdet på försäljning och kostnader under de presenterade perioderna. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår beskrivs nedan.

Fortsatt drift

Bolagets redovisning är upprättat i enlighet med fortlevnadsprincipen.

Fortsätter trenden med lägre orderingång än förväntat kommer dock bolaget behöva ytterligare finansiering. Styrelse och ledning arbetar löpande för att säkerställa finansiering på kort och lång sikt.

Underskottsavdrag

Koncernens underskottsavdrag har ej värderats och redovisas ej som uppskjuten skattefordran. Dessa underskottsavdrag värderas först när koncernen etablerat en resultatnivå som företagsledningen med sannolikhet bedömer kommer att leda till skattemässiga överskott.

Leasingavtal

Leasingavtal för lokaler kontrakteras 8 år inom koncernen, med möjlighet till förlängning med 3 år i taget om inte någon av parterna väljer att säga upp hyresavtalen minst nio månader innan.

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs.

Förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler har inte räknats med i leasingkulden eftersom Cell Impact inte med rimlig säkerhet kan avgöra om förlängning kommer att ske med tanke på bolagets utveckling. Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas eller inte utnyttjas. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Inga avtal överstiger en hyresperiod på 8 år. Under det innevarande räkenskapsåret har inga omprövningar av avtal ägt rum. Om avtalet förlängs innebär cirka 5 MSEK i hyreskostnader per år.

Värdering varulager

Koncernen redovisar ett lagervärde om 43 376 KSEK (63 888). En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bland annat framtida marknadsförutsättningar och beräknande nettoförsäljningsvärden. Risken för inkurans aktualiseras i perioder med oväntade efterfrågebortfall och där den tekniska utvecklingen på de marknader där koncernen verkar utgör en särskild risk.

En oförmåga att förutspå och leva upp till marknadens förväntningar kan resultera i ett framtida behov att reservera för lagerinkurans.



NOT 5 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, även om de är förhållandevis små då koncernen inte har några signifikanta räntebärande skulder. Likvida medel utgörs vidare i allt väsentligt av banktillgodohavanden. I kort-het kan dock riskerna sammanfattas enligt följande:

Kredit- och motpartsrisker

Koncernen strävar efter att sprida kreditriskerna och över-vakar att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbak-grund. En ständig omvärldsbevakning, regelbundna kundkon-takter och kreditupplysningar sker i förekommande fall. Betalningsvillkor för kundfordringar uppgår till 30 dagar. Ålder-sanalys för förfallna kundfordringar se not 24 Kundfordringar.

Ränterisker

Koncernens resultat och kassaflöde är i allt väsentligt obero-ende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer efter-som upplåning endast utgör en liten del av koncernens finan-siering. En förändring av räntenivån med 1 %-enhet på befintlig upplåning innebär en kostnadsexponering på cirka 156 KSEK (238). Per 31 december 2024 uppgår den räntebä-rande upplåningen till 15 625 KSEK (23 839). Lånet från Nordea på 13 125 KSEK (20 625) har en ränta på STIBOR 1 vecka +3,050%. Den genomsnittliga räntan på detta lån var under 2024 6,67%. Resterande 2 500 KSEK (3 214) hade en genomsnittlig ränta under 2024 på 8,47%. Koncernen har en policy för att hantera risken vars syfte är att på ett kostnads-effektivt sätt säkerställa riskhantering, tillhandahållande av kapital samt begränsa finansiella och operativa risker.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas regelbundet av Cell Impact och prognoserna följs upp noga för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Bolaget har ett lån från Nordea per balansdagen 2024-12-31 om 13,1 MSEK. Lånet som ursprungli-gen var på 30 MSEK beviljades 29 september 2022 och amorte-ras över 48 månader. Till detta lån finns det ett finansiellt åtagande (finansiell kovenant) om en soliditet över 40 procent, vilket ska vara uppfyllt vid varje kvartal. Per den 31 december 2024 uppgick soliditeten i koncernen till 83,9% (79,4%) och i moderbolaget till 88,2% (82,9%). Utöver lånet från Nordea har bolaget även ett lån per 31 december 2024 om 2,5 MSEK från Almi Företagspartner Mälardalen AB. Det lånet var ursprungli-gen på 5 MSEK och beviljades 1 april 2020. Det var amorte-ringsfritt fram till juli 2021 och amorteras därefter månadsvis. Som säkerhet för lånet från Almi har bolaget pantsatt en före-tagsinteckning om 4,1 MSEK i bolagets egendom. Se även löp-tidsanalys i avsnittet om refinansieringsrisk nedan.

Den låga ordervolym som avslutade 2024 har fortsatt under inledningen av 2025. Fortsätter trenden med lägre orderin-gång än förväntat kommer bolaget behöva ytterligare finan-siering. Styrelse och ledning arbetar löpande för att säker-ställa finansiering på kort och lång sikt.

Valutakursrisk

Den största delen av koncernens intäkter kommer från utländ-ska kunder men den största delen av kostnadsmassan är i svenska kronor, varför resultatet exponeras för valutarisk. Då omfattningen av koncernens intäkter och kostnader fortfa-rande är begränsad så sker ingen terminsäkring av valutaflö-dena. Se tabellerna nedan för exponering i respektive valuta.

Valutaexponering 2024 (%)	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader
USD	24	0
JPY	15	2
EUR	14	9
SEK	47	88
Övriga valutor	0	1

Valutaexponering 2023 (%)	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader
USD	47	0
JPY	2	3
EUR	1	17
SEK	50	80
Övriga valutor	0	0

Valutaexponering finansiella tillgångar och skulder	2024-12-31			2023-12-31		
	USD	EUR	JPY	USD	EUR	JPY
Balansexponering	0	0	7 745	0	0	2 163
Kundfordringar	0	0	547	0	16	7 777
Leverantörsskulder	0	10	0	0	8	0

Transaktionsexponering

Koncernens huvudsakliga transaktionsexponering är mot EUR, JPY och USD. En 10% svagare/starkare EUR gentemot SEK skulle ha en påverkan på resultatet efter skatt och eget kapital med cirka +/- 701 KSEK (1 731). En 10% starkare/svagare USD gentemot SEK skulle ha en påverkan på resultatet efter skatt och eget kapital med cirka +/- 913 KSEK (2 227). En 10% svagare/starkare JPY gentemot SEK skulle ha en påverkan på resulta-tet efter skatt och eget kapital med cirka +/- 280 KSEK (569).

Omräkningsexponering

Koncernen har en omräkningsexponering som uppstår vid omräkningen av utländska leverantörsskulder och kundford-ringar till SEK samt vid balansexponering via utländsk verk-samhet. Exponeringen i EUR uppgår per balansdagen till 10 KEUR (-8). En 10% starkare/svagare EUR gentemot SEK skulle

ha en påverkan på resultatet efter skatt och eget kapital med cirka +/- 11,5 KSEK (-8,9). Exponeringen i JPY uppgår per balansdagen till 8 292 KJPY (9 940). En 10% starkare/svagare JPY gentemot SEK skulle ha en påverkan på resultatet efter skatt och eget kapital med cirka +/- 57,9 KSEK (70,6).

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kost-nader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvär-derar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.



NOT 5 Finansiell riskhantering, forts.

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut	1 875	5 625	5 625	0	13 125	13 125
Övriga räntebärande skulder	179	536	714	1 072	2 500	2 500
Leasingskulder	1 029	3 088	5 291	7 381	16 789	15 293
Leverantörsskulder	1 586	0	0	0	1 586	1 586
Upplupna kostnader	329	0	0	0	329	329
Summa	4 998	9 248	11 630	8 453	34 329	32 833

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut	1 875	5 625	7 500	5 625	20 625	20 625
Övriga räntebärande skulder	179	536	714	1 786	3 214	3 214
Leasingskulder	1 293	3 880	5 169	12 208	22 550	18 910
Leverantörsskulder	9 288	0	0	0	9 288	9 288
Upplupna kostnader	7 236	0	0	0	7 236	7 236
Summa	19 870	10 040	13 383	19 619	62 913	59 273

Utdelningspolicy och övrig information

Cell Impact har inte lagt fast någon utdelningspolicy. Cell Impacts styrelse har för avsikt att låta bolaget innehålla eventuella vinstmedel för att finansiera framtida tillväxt och drift av verksamheten och förutser således inte att några kontanta utdelningar kommer att göras under den närmaste framtiden. Då bolaget fortfarande är i en kommersialise-

ringsfas och inte skapat en varaktig intäktsström är huvudfokus i den finansiella styrningen av verksamheten att bolaget har tillräckligt med kapital och likvida medel för att säkerställa driften framåt. Ett viktigt nyckeltal för verksamheten i relation till detta är att ha en tillfredställande soliditet som bolaget dock inte har satt upp något mål för ännu.

NOT 6 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

Cell Impacts styrelse motsvarar högste verkställande beslutsfattare för koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Styrelsen har fastställt rörelsesegment baserat på

den information som behandlas och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Styrelsen följer upp och utvärderar koncernen utifrån ett rörelsesegment, vilket är koncernen som helhet.

Koncernens styrelse använder främst rörelseresultatet i bedömningen av koncernens resultat.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Nettoomsättning (externa intäkter)	37 325	47 261
Förändring färdigvarulager och produkter i arbete	-11 077	913
Aktiverat arbete för egen räkning	0	0
Övriga rörelseintäkter	598	401
Summa rörelsens intäkter	26 846	48 575
Råvaror och förnödenheter	-20 832	-22 721
Övriga externa kostnader	-25 780	-39 695
Personalkostnader	-36 489	-80 348
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-31 267	-23 657
Övriga rörelsekostnader	-11 498	-1 643
Summa rörelsens kostnader	-125 866	-168 064
Rörelseresultat	-99 020	-119 490

Koncernens huvudsakliga försäljning sker direkt från kontors- och fabriksanläggningen i Karlskoga, Sverige. Av koncernens totala tillgångar finns 251 715 KSEK i Sverige och 9 531 KSEK i Japan. Av koncernens totala anläggningstillgångar finns 180 289 KSEK i Sverige och 7 916 KSEK i Japan.



NOT 7 Intäkternas fördelning

Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till styrelsen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Intäkterna för flödesplattor, direkta tjänster och råvaror redovisas vid tidpunkt och intäkter för projekt och tjänster som löper över tid redovisas succesivt i takt med att prestationsåtagandena uppfylls.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
I intäkterna ingår försäljning från:				
Flödesplattor	15 218	41 077	15 217	41 077
Råvaror	8 923	—	8 923	—
Projekt	11 123	5 556	9 556	5 152
Tjänster	2 061	628	2 061	628
Summa	37 325	47 261	35 757	46 857
I övriga intäkter ingår intäkter från:				
Förändring av varulager och pågående arbete	-11 077	913	-11 077	913
Övriga rörelseintäkter	598	401	597	629
Summa	-10 479	1 314	-10 480	1 542

NOT 8 Intäkternas fördelning på geografiska marknader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Intäkterna fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:				
Sverige	257	995	257	995
Övriga Europa	5 914	343	5 914	343
USA	25 046	45 014	25 046	45 014
Asien	6 108	910	4 540	506
Summa	37 325	47 261	35 757	46 857
Intäkter från större kunder				
Kund E	24 360	43 783	24 360	43 783
Kund H	5 258	—	5 258	—

NOT 9 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	390	275	390	250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	50	150	50	150
Skatterådgivning	—	—	—	—
Övriga tjänster	25	625	25	625
Summa	465	1 050	465	1 025



NOT 10 Leasingavtal

I koncernens balansräkning redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Ingående anskaffningsvärde	28 240	19 894
Tillkommande avtal	—	3 834
Omvärdering	893	8 086
Avyttrade avtal	-280	-3 574
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>28 853</i>	<i>28 240</i>
Ingående avskrivningar	-11 013	-9 063
Årets avskrivningar	-4 347	4 018
Omvärdering	41	-3 519
Avyttrade avtal	223	-2 449
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-15 096</i>	<i>-11 013</i>
Utgående redovisat värde	13 757	17 227
<i>Tillgångar med nyttjanderätt avser:</i>		
Lokaler	12 209	15 151
Fordon	—	—
Utrustning	1 547	2 076
	13 757	17 227
<i>Leasingskulder</i>		
Kortfristiga	4 616	4 158
Långfristiga	10 677	14 751
	15 293	18 910

Omvärderingen som gjordes 2023 avser förändringar i hyresavtalet som sträcker sig under en längre tid.

Leasingavtal kontrakteras normalt mellan 3-8 år i koncernen, med möjlighet till förlängning av hyresavtal i moderbolaget. Hyresavtal i moderbolaget kan förlängas med 3 år om inte någon av parterna säger upp hyresavtalet minst nio månader innan. Cell Impact kan inte med rimlig säkerhet avgöra om förlängning kommer att ske med tanke på bolagets utveckling, och har därför ej räknat med utnyttjande efter kontraktssperioden. Hyresnivå i leasingavtalen uppräknas med index

eller med en fast årlig hyresökning angivet i leasingavtalet. Indexuppräknningar ingår i leasingskulden när de träder i kraft och justeras då mot nyttjanderättstillgången. Ytterligare information finns i not 29 Låneskulder.

Det finns en uppskjuten skattefordran och en uppskjuten skatteskuld som båda redovisas till 2 613 KSEK. Dessa redovisas netto i balansräkningen.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	1 057	1 119
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	9	59
Kostnader hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	64	49
Kostnader hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder	452	625
Årets betalningar för leasingavgifter i koncernen	4 259	4 746

Förändring av leasingskuld, se not 27 avseende avstämning av skulder från finansieringsverksamheten.

Leasingavtal i moderbolaget	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Årets leasingkostnader för leasingavtal	5 748	5 664
<i>Framtida betalningsåtaganden per 31 december för leasingavtal fördelar sig enligt följande:</i>		
Förfaller till betalning inom 1år	4 117	5 173
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	12 632	17 277
Förfaller till betalning senare än 5 år	40	100



NOT 11 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Koncernen				
Japan	1	100%	1	100%
Sverige	50	59%	106	58%
Totalt	51		107	
Moderbolaget				
Sverige	50	59%	106	58%
Totalt	50		106	

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt sociala kostnader till styrelse och ledande befattningshavare samt övriga anställda.

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Löner och ersättningar till övriga anställda	19 744	40 289	19 744	40 289
Löner och ersättningar till styrelse och övriga ledande befattningshavare	9 825	14 107	8 909	12 510
	29 569	54 396	28 653	52 799
Sociala avgifter enligt lag	7 893	18 349	7 785	18 229
Pensionskostnader till styrelse och övriga ledande befattningshavare	1 518	2 201	1 518	2 201
Pensionskostnader till övriga anställda	2 495	5 207	2 495	5 207
Summa	41 476	80 153	40 451	78 435

Pensionskostnader inkluderar årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta med 1 431 KSEK (1 751). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158)(källa: Alecta). Den kollektiva konsolideringsni-

vån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Avgifter för försäkringar tecknade i Alecta förväntas ligga på samma nivå 2025.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	—	—	—	—
Män	4	4	4	4
Totalt	4	4	4	4
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare på balansdagen				
Kvinnor	3	1	3	1
Män	6	7	4	4
Totalt	9	8	7	5



Upplysningar avseende ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget

Moderbolaget

2024	Grundlön, styrelse- arvode	Pensions- kostnad	Rörlig ersättning ¹	Övrig ersättning	Totalt
Styrelseordförande	420	—	—	—	420
Mats Franzén	300	—	—	—	300
Robert Sobocki (avgick 29 april 2024)	120	—	—	—	120
Styrelseledamöter	480	—	—	—	480
Lars Bergström	180	—	—	—	180
Jan Pieters (tillträdde 29 april 2024)	120	—	—	—	120
Mats Boqvist (tillträdde 29 april 2024)	120	—	—	—	120
Thomas Carlström (avgick 29 april 2024)	60	—	—	—	60
Ledande befattningshavare					
VD	1 707	643	—	117	2 467
Övriga ledande befattningshavare, 6 st	4 794	875	—	1 391	7 060
Totalt	7 401	1 518	—	1 508	10 427

1 Rörlig ersättning avser för respektive verksamhetsår kostnadsfört belopp, vilket kan avvika från framtida utbetalda belopp.
2 Övriga ledande befattningshavare består av Chief Financial Officer, Chief Human Resources Officer, Chief Application Engineer, Manager Engineering/Product manager Cell Impact Forming, Sales and Program Manager och Production Manager.

Bonus och avgångsvederlag

Utbetalning av bonus beslutas diskretionärt av bolagets styrelse. Ingen utbetalning av bonus har inträffat avseende räkenskapsåret 2023 och kommer inte heller ske för räkenskapsåret 2024. För år 2025 har den verkställande direktören möjlighet att erhålla bonus om maximalt 40 procent av årslönen, samt CFO och CHRO om maximalt 25 procent av årslönen. Inga bonusar ("rörligt arvode") finns till andra befattningshavare än ovan nämnda.

Om bolaget säger upp den verkställande direktören på grund av annat skäl än att denne grovt åsidosatt sina åligganden har den verkställande direktören rätt till en uppsägnings-tid om sex (6) månader samt ett avgångsvederlag om tre (3) fasta månadslöner. Uppsägningstiden är ömsesidig. Det är bara den verkställande direktören, av bolagets anställda, som har rätt till avgångsvederlag.

2023	Grundlön, styrelse- arvode	Pensions- kostnad	Rörlig ersättning ¹	Övrig ersättning	Totalt
Styrelseordförande	340	—	—	—	340
Robert Sobocki	340	—	—	—	340
Styrelseledamöter	685	—	—	—	685
Thomas Carlström	170	—	—	—	170
Lars Bergström	170	—	—	—	170
Anna Frick (avgick 3 oktober 2023)	125	—	—	—	125
Mats Franzén (tillträdde 28 april 2023)	120	—	—	—	120
Mattias Silfversparre (avgick 28 april 2023)	50	—	—	—	50
Mikael Eurenus (avgick 28 april 2023)	50	—	—	—	50
Ledande befattningshavare					
VD	2 800	842	369	163	4 174
Övriga ledande befattningshavare, 4 st ²	7 699	1 359	263	190	9 511
Totalt	11 524	2 201	632	353	14 711

1 Rörlig ersättning avser för respektive verksamhetsår kostnadsfört belopp, vilket kan avvika från framtida utbetalda belopp.
2 Övriga ledande befattningshavare består av Chief Financial Officer, Chief Operating Officer, Chief Technology Officer och Chief Human Resources Officer.

Utöver löneersättningar etcetera har ledamöter och ledande befattningshavare rätt till arvoden för konsultuppdrag, se vidare i not 32 Transaktioner med närstående.

Den verkställande direktören är bunden av en konkurrensklausul som gäller under 12 månader efter anställningens upphörande. I det fall bolaget åberopar konkurrensklausul ska ersättning utgå under 12-månadersperioden med maximalt 60 procent av tidigare månadsinkomst (under den period som åberopas).

Närstående transaktioner

Årsstämman 2024 beslutade att ordförande och styrelseledamöter har rätt att uppbära ersättning om 8 000 SEK per full arbetsdag (8 000 SEK inklusive sociala avgifter vid fakturering av arvode från eget bolag) för utfört konsultarbete som inte omfattar sedvanligt styrelsearbete.

Se mer information i not 32 Transaktioner med närstående.

NOT 12 Teckningsoptioner

Cell Impact AB har följande två utestående teckningsoptionsprogram i vilka personal med flera har köpt teckningsoptioner. Teckningsoptionerna ger rätt att förvärva B-aktier i moderbolaget mot en i förväg bestämd teckningskurs.

- Teckningsoptionsprogram 2022/2025 för ledande befattningshavare och andra medarbetare som beslutades av årsstämman 2022 - teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av B-aktier under perioden 1 september - 29 september 2025, och
- Teckningsoptionsprogram 2022/2026 för styrelseledamöter som beslutades av årsstämman 2022 - teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av B-aktier under perioden 1 september - 29 september 2026.

Tilldelade teckningsoptioner	Akkumulerat antal utestående	Genomsnittligt lösenpris, SEK
Per 2022-12-31	970 750	14,61
Per 2023-12-31	747 550	4,36
Per 2024-12-31	300 000	6,30

Genomsnittligt lösenpris för optioner som tilldelats och som är utestående vid periodens slut uppgår till 6,30 kr. Under 2024 har 447 550 optioner har förverkats, förfallit eller lösts in.

Utestående per år, teckningsoptioner	Antal utestående 2024-12-31	Antal utestående 2023-12-31	Teckningskurs, SEK	Värde per option, SEK	Värde per aktie, SEK	Volatilitet	Förfalldatum
Teckningsoptionsprogram 2020/2024	—	375 000	8,10	4,22	20,05	50%	2024-06-30
Teckningsoptionsprogram 2021/2024	—	72 550	18,90	8,07	45,10	59%	2024-07-02
Teckningsoptionsprogram 2022/2025	225 000	225 000	6,30	1,64	13,75	48%	2025-09-29
Teckningsoptionsprogram 2022/2026	75 000	75 000	6,30	2,22	13,75	49%	2026-09-29
Totalt	300 000	747 550					

Till följd av företrädesemissionerna 2021 och 2023 har teckningskursen och antalet aktier som Teckningsoptionerna berättigar till omräknats i enlighet med villkoren för teckningsoptioner 2020/2024, 2021/2024, 2022/2025 samt 2022/2026. Värde per option och värde per aktie är de

ursprungliga värdena som användes vid de anställdas förvärv av optionerna. Styrelsens, verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares förändringar och innehav av teckningsoptioner per balansdagen framgår nedan.

Innehavare	Antal utestående 2023-01-01	Förändring	Antal utestående 2023-12-31	Förändring	Antal utestående 2024-12-31
Tidigare VD Pär Teike	150 000	-100 000	50 000	-25 000	25 000
Tidigare styrelseordförande Robert Sobocki	160 000	—	160 000	-150 000	10 000
Tidigare styrelseledamot Kjell Östergren	75 000	—	75 000	-75 000	—
Tidigare styrelseledamot Thomas Carlström	100 000	—	100 000	-75 000	25 000
Tidigare styrelseledamot Anna Frick	75 000	—	75 000	-75 000	—
Styrelseledamot Lars Bergström	40 000	—	40 000	—	40 000
VD Daniel Vallin	30 000	—	30 000	—	30 000
Övriga ledande befattningshavare	188 850	-80 000	108 850	-35 800	73 050
Övriga anställda och konsulter	151 900	-43 200	108 700	-11 750	96 950
Totalt	970 750	-223 200	747 550	-447 550	300 000

**NOT 13** Licenser och programvaror

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 012	1 840	2 012	1 840
Omklassificering	759	172	759	172
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 771	2 012	2 771	2 012
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 185	-752	-1 185	-752
Årets avskrivning	-347	-433	-347	-433
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 532	-1 185	-1 532	-1 185
Utgående redovisat värde	1 239	827	1 239	827

Årets omklassificeringar avser tillägg till befintligt patentskydd.

NOT 14 Balanserade utvecklingsutgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 055	13 189	17 055	13 189
Omklassificering	1 263	3 866	1 263	3 866
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 318	17 055	18 318	17 055
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 891	-4 822	-7 891	-4 822
Årets avskrivningar	-3 129	-3 069	-3 129	-3 069
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 020	-7 891	-11 020	-7 891
Utgående restvärde enligt plan	7 298	9 164	7 298	9 164

Cell Impact balanserade utvecklingsutgifter avser vidareutveckling av bolagets formningsenhet och verktygshus framför allt för att anpassa dessa till mer automatiserad produktion samt utveckling av en egen mönsterdesign för egenutvecklad flödesplatta.

NOT 15 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förbättringsutgifter på annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärde	16 506	13 152	16 506	13 152
Omklassificering	437	3 354	437	3 354
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 943	16 506	16 943	16 506
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 032	-1 195	-2 032	-1 195
Årets avskrivning	-1 081	-837	-1 081	-837
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 113	-2 032	-3 113	-2 032
Utgående redovisat värde	13 830	14 474	13 830	14 474



NOT 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	117 310	89 412	117 310	89 412
Omklassificering	18 129	35 586	9 007	35 586
Utrangering	-12 228	-7 688	-12 228	-7 688
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	123 211	117 310	114 089	117 310
Ingående ackumulerade avskrivningar	-27 458	-22 191	-27 458	-22 191
Årets avskrivning	-14 750	-11 280	-13 895	-11 280
Utrangering	8 406	6 013	8 406	6 013
Utgående ackumulerade avskrivningar	-33 802	-27 458	-32 947	-27 458
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3 402	—	-3 402	—
Årets nedskrivning	-4 928	-3 402	-4 929	-3 402
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-8 330	-3 402	-8 332	-3 402
Utgående redovisat värde	81 078	86 450	72 811	86 450

Anläggningstillgångarna består främst av produktionsrelaterad utrustning. Under såväl 2024 som 2023 gjordes utrangeringar och nedskrivningar av utrustning som inte längre behövs.

NOT 17 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 033	8 674	15 033	8 674
Årets anskaffningar	24	—	24	—
Omklassificering	1 496	6 359	1 496	6 359
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 553	15 033	16 553	15 033
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 614	-2 229	-3 614	-2 229
Årets avskrivning	-2 683	-1 385	-2 683	-1 385
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 297	-3 614	-6 297	-3 614
Utgående redovisat värde	10 255	11 418	10 255	11 418

NOT 18 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ränteintäkter	1 470	1 180	1 379	2 310
Summa	1 470	1 180	1 379	2 310

Samtliga finansiella intäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 19 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga räntekostnader	-1 507	-1 935	-1 545	-1 968
Räntekostnader hänförligt till leasingskulder	-1 057	-1 119	—	—
Valutakurseffekter, netto	-234	—	—	—
Summa	-2 797	-3 054	-1 545	-1 968

Samtliga finansiella kostnader är hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.



NOT 20 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Aktuell skatt för året	-85	-38	—	—
Uppskjuten skatt	—	—	—	—
Redovisad skatt	-85	-38	—	—

Avstämning av redovisad skatt

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Resultat före skatt	-100 348	-121 364	-100 974	-120 296
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	20 672	25 001	20 801	24 781
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	26	12	—	—
Skatt avseende ej avdragsgilla kostnader	-49	-130	-49	-130
Skatt avseende ej skattepliktiga intäkter	51	—	51	—
Förändring ej värderat underskottsavdrag	-20 785	-24 921	-20 802	-24 651
Redovisad skatt	-85	-38	0	0

Koncernen har skattemässiga avdrag för emissionskostnader som redovisas direkt i eget kapital. Någon uppskjuten skatt har inte redovisats för dessa.

Koncernens underskottsavdrag uppgår till 738 MSEK (626).

Koncernens skattemässiga underskott har inte värderats då verksamheten fortsatt är under uppbyggnad och framtida resultatutveckling som en konsekvens härav är behäftad med osäkerhet. Då dessa underskottsavdrag är hänförliga till svenska legala enheter finns ingen förfallotidpunkt för underskottsavdragen.

NOT 21 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Årets resultat (KSEK) hänförligt till moderbolagets aktieägare	-100 433	-121 402
Genomsnittligt antal utestående stamaktier	618 157 873	109 634 334
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	-0,16	-1,11

Ingen utspädningseffekt föreligger för utfärdade teckningsoptioner, eftersom resultatet för åren som presenteras ovan har varit negativt.

För ytterligare information avseende aktier och aktiekapitalet hänvisas till not 28 Eget kapital.

NOT 22 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	69 634	57 750	69 634	57 750
Omklassificering anläggningstillgångar	-22 083	-49 337	-12 961	-49 337
Övriga omklassificeringar	-1 242	7 764	-9 356	7 764
Årets anskaffningar	14 426	53 457	13 417	53 457
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	60 734	69 634	60 734	69 634
Utgående redovisat värde	60 734	69 634	60 734	69 634



NOT 23 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2024

Koncernen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	—	639	639
Upparbetad ej fakturerad intäkt	—	—	—
Övriga kortfristiga fordringar	—	—	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	—
Likvida medel	—	20 391	20 391
		21 029	21 029
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	—	10 677	10 677
Långfristiga skulder till kreditinstitut	—	5 625	5 625
Långfristiga övriga räntebärande skulder	—	1 786	1 786
Leverantörsskulder	—	1 586	1 586
Fakturerad ej upparbetad intäkt	—	—	—
Övriga kortfristiga skulder	—	—	—
Kortfristiga leasingskulder	—	4 616	4 616
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	—	7 500	7 500
Kortfristiga övriga räntebärande skulder	—	714	714
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	—	329	329
		32 833	32 833

Finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2023

Koncernen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	—	571	571
Upparbetad ej fakturerad intäkt	—	—	—
Övriga kortfristiga fordringar	—	—	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	—
Likvida medel	—	99 893	99 893
		100 463	100 463
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	—	14 751	14 751
Långfristiga skulder till kreditinstitut	—	13 125	13 125
Långfristiga övriga räntebärande skulder	—	2 500	2 500
Leverantörsskulder	—	9 288	9 288
Fakturerad ej upparbetad intäkt	—	—	—
Kortfristiga leasingskulder	—	4 158	4 158
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	—	7 500	7 500
Kortfristiga övriga räntebärande skulder	—	714	714
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	—	7 236	7 236
		59 272	59 272

Bokfört värde på kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Då inbetalning av kundfordringar ligger nära i tiden är det verkliga värdet samma som det upplupna anskaffningsvärdet.

Det verkliga värdet för upplåningen har beräknats genom användning av kassaflöden diskonterade till aktuell låneränta. För koncernens upplåning motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor.



NOT 24 Kundfordringar

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	639	571
Avsättning för förväntade kundförluster	—	—
Kundfordringar, netto	639	571

Bokfört värde på kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Då inbetalning av kundfordringar ligger nära i tiden är det verkliga värdet samma som det upplupna anskaffningsvärdet.

Koncernen övervakar att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. En ständig omvärldsbevakning, regelbundna kundkontakter och kreditupplysningar sker i förekommande fall. Betalningsvillkor kundfordringar uppgår till 30 dagar på mot-part.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Åldersanalys icke reserverade kundfordringar		
Ej förfallna	38	490
Förfallet mellan 1-60 dagar	601	56
Förfallet mer än 60 dagar	—	25
Summa	639	571

NOT 25 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordringar	1 196	3 898	1 196	3 898
Övriga fordringar	3 439	3 604	3 353	3 143
Summa	4 635	7 502	4 549	7 041

NOT 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	—	—	1 197	1 185
Försäkringar	—	202	—	180
Övriga förutbetalda kostnader	532	669	573	666
Upplupna intäkter	53	—	—	—
Summa	585	871	1 770	2 032



NOT 27 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	20 391	99 893	17 402	98 043
Summa	20 391	99 893	17 402	98 043

Kassaflöde ej likvidpåverkande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	26 338	20 255	21 136	15 962
Nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	4 929	3 402	4 929	3 402
Realisationsresultat vid utrangeringar	3 791	1 654	3 792	1 675
Nedskrivning lager	1 409	—	1 409	—
Nedskrivning pågående nyanläggningar	9 361	—	9 361	—
Summa	45 828	25 311	40 627	21 039

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen	2024-01-01	Kassaflöden	Ej kassa- flödes- påverkande förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	20 625	-7 500	—	13 125
Övriga räntebärande skulder	3 214	-714	—	2 500
Leasingskulder	18 910	-4 259	642	15 293
Totala skulder från finansieringsverksamheten	42 749	-12 473	642	30 918

	2023-01-01	Kassaflöden	Ej kassa- flödes- påverkande förändringar	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	28 125	-7 500	—	20 625
Övriga räntebärande skulder	3 928	-714	—	3 214
Leasingskulder	12 647	-4 719	10 982	18 910
Totala skulder från finansieringsverksamheten	44 700	-12 933	10 982	42 749

Moderbolaget	2024-01-01	Kassaflöden	Ej kassa- flödes- påverkande förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	20 625	-7 500	—	13 125
Övriga räntebärande skulder	3 214	-714	—	2 500
Skulder till koncernföretag	2 575	—	38	2 613
Totala skulder från finansieringsverksamheten	26 414	-8 214	38	18 238

	2023-01-01	Kassaflöden	Ej kassa- flödes- påverkande förändringar	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	28 125	-7 500	—	20 625
Övriga räntebärande skulder	3 928	-714	—	3 214
Skulder till koncernföretag	2 537	0	38	2 575
Totala skulder från finansieringsverksamheten	34 590	-8 214	38	26 414



NOT 28 Eget kapital

	B-aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital (KSEK)	Övrigt tillskjutet kapital (KSEK)	Summa (KSEK)
Per den 1 december 2023	75 826 928	75 826 928	8 777	689 918	698 695
Nyemission	515 623 104	515 623 104	59 687	69 219	128 906
Kostnad nyemissioner	—	—	—	-28 424	-28 424
Omräkningsreserv	—	—	—	—	—
Per den 31 december 2023	591 450 032	591 450 032	68 464	730 714	799 178
Nyemission	104 821 096	104 821 096	12 134	6 151	18 285
Kostnad nyemissioner	—	—	—	-2 138	-2 138
Omräkningsreserv	—	—	—	—	—
Per den 31 december 2024	696 271 128	696 271 128	80 598	734 727	815 325

Aktiekapital

Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Samtliga aktier är stamaktier och ger lika rätt till kapital och en B-aktie medför 1/10 röst. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterbolag.

Antal registrerade B-aktier uppgick per 31 december 2024 till 696 271 128. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick till 80 597 667 SEK. Varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,12 SEK.

Teckningsoptioner i samband med företrädesemissionen 2023

Vid nyttjande av teckningsoptionerna av serie 2023/2024 (T02) tecknades 104 821 096 aktier, motsvarande ett aktiekapital på 12 133 687 SEK. Aktierna registrerades hos Bolagsverket i oktober 2024.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av bolagets ägare, överkurs vid aktieteckning, betalda optionspremier samt emissionskostnader som redovisas som eget kapital.

**NOT 29 Låneskulder**

Förfallotider	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen</i>				
Skulder till kreditinstitut	—	—	—	—
Leasingskulder	—	—	—	—
Skulder till koncernföretag	—	—	2 613	2 575
Summa	—	—	2 613	2 575
<i>Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år</i>				
Skulder till kreditinstitut	5 625	13 125	5 625	13 125
Övriga räntebärande skulder	1 786	2 500	1 786	2 500
Leasingskulder	10 677	14 751	—	—
Summa	18 088	30 376	7 411	15 625
Summa långfristiga skulder	18 088	30 376	10 024	18 200

Kortfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	7 500	7 500	7 500	7 500
Övriga räntebärande skulder	714	714	714	714
Leasingskulder	4 616	4 158	—	—
Summa	12 830	12 372	8 214	8 214

Upplåning avser ett beviljat lån per 8 maj 2020 från Almi Företagspartner Mälardalen AB ("Almi"). Lånet löper med en rörlig ränta under 96 månader. Den genomsnittliga räntan var 8,47% under 2024. Lånet har under räkenskapsåret amorterats månadsvis med 60 KSEK per månad. Bolaget har rätt att i förtid helt eller delvis återbetala lånet mot en lösenavgift. Som säkerhet i det fall bolaget inte uppfyller sina förpliktelser och åtaganden gentemot Almi har bolaget pantsatt en företagsinteckning om 6 MSEK inom 6 MSEK i bolagets egendom. Bolaget har även ett lån från Nordea som beviljades 29 september 2022 och amorteras över 48 månader kvartalsvis

med 1 875 KSEK. Detta lån har ett finansiellt åtagande (finansiella kovenanter) om en soliditet över 40 procent. Per den 31 december 2024 uppgick soliditeten i koncernen till 83,9% (79,4%) och i moderbolaget till 88,2% (82,9%). Detta lån har en rörlig ränta på STIBOR 1 vecka + 3,050%. Den genomsnittliga räntan var 6,67% under 2024.

Det verkliga värdet för upplåningen har beräknats genom användning av kassaflöden diskonterade till aktuell låneränta. För koncernens upplåning motsvaras det redovisade värdet på upplåningen dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor.

NOT 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

För egna avsättningar och skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar (SEK)	34 100 000	34 100 000	34 100 000	34 100 000
Summa	34 100 000	34 100 000	34 100 000	34 100 000

Företagsinteckningar som har ställts som säkerhet avser lån från Almi och Nordea. Se vidare not 29 Låneskulder. I koncernen finns det inga övriga åtaganden.

NOT 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	3 829	7 183	3 829	7 183
Upplupna sociala avgifter	1 230	2 257	1 230	2 257
Upplupen löneskatt	2 478	3 532	2 457	3 512
Övriga upplupna kostnader	1 024	11 579	737	11 788
Summa	8 560	24 550	8 254	24 740



NOT 32 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 33.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget

KSEK	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Närståenderelation						
Dotterbolag	2024	854	-1 986	-39	9 046	2 613
Dotterbolag	2023	—	-2 959	-38	8 983	2 537

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Inga transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning har gjorts under 2023 eller 2024.

NOT 33 Andelar i koncernföretag

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget

Moderbolaget	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
Finshyttan Hydro Power AB (556703-5752)	Filipstad	100	100	10 000	72	72
Cell Impact Japan Inc. (0104-01-158383)	Tokyo	100	100	10 000	390	390
Summa					462	462

Dotterbolagets Finhyttans Hydro Power AB:s verksamhet är att administrera incitamentsprogram utgivna av moderbolaget. Cell Impact Japan Inc. är ett aktivt säljbolag med säte i Tokyo, Japan.

NOT 34 Förslag till disposition av resultatet

	2024-12-31
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK) 2024	
Överkursfond	717 009 087
Balanserade vinstmedel	-486 295 947
Årets resultat	-100 973 540
Summa	129 739 600
Styrelsen föreslår att ansamlad förlust:	
disponeras så att i ny räkning överförs	129 739 600
Summa	129 739 600



Försäkran

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utveck-

lingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den dag som framgår
av vår elektroniska signatur

Mats Franzén
Styrelseordförande

Lars Bergström
Styrelseledamot

Jan Pieters
Styrelseledamot

Mats Boquist
Styrelseledamot

Daniel Vallin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sebastian Månsson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cell Impact AB (publ), org.nr 556576-6655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cell Impact AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23 – 59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen och not 4 i årsredovisningen och koncernredovisningen av vilka framgår att bolaget är beroende av att förväntad orderingång infaller tidsenligt under 2025 för att inte hamna i ett behov av ytterligare finansiering. Om bolaget inte når förväntad orderingång eller lyckas få ny finansiering tyder dessa förhållanden, tillsammans med de andra omständigheter som nämns i förvaltningsberättelsen och not 4, på att det finns det en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företags förmåga att fortsätta verksamheten.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 22 samt 62 – 66. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i

väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget,

upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cell Impact AB (publ) för



år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlskoga den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sebastian Månsson
Auktoriserad revisor





Ledningsgrupp



Daniel Vallin

CEO, Chief Executive Officer

Född 1977. Lång industriell erfarenhet som bland annat produktionschef för batterimontage och kvalitetschef för transmissions-artiklar på Scania CV AB.

Utbildning

Civilingenjör från Luleå Tekniska Universitet.

Aktier och optioner

744 224 aktier
30 000 optioner (2022:2025)



Alexander Beckman

Manager Engineering, Product manager Cell Impact Forming

Född 1988. Olika chefsbefattningar på Cell Impact sedan 2021 och har erfarenhet som konstruktör och processingenjör från bland annat offshore-industrin, IAC och ESAB.

Utbildning

Civilingenjör maskinteknik, från Chalmers tekniska högskola.

Aktier och optioner

4 651 aktier
3050 optioner (2022:2025)



Henrik Jackman

Chief Application Engineer

Född 1984. Har lett ett flertal utvecklingsprojekt och tillsammans med kunder designat verktyg och fixturer för mer än 50 olika flödesplattor. Tidigare anställd på konsultföretaget Citec.

Utbildning

PhD i fysik från Karlstad universitet, 2014.
Civilingenjör i teknisk fysik från Karlstad universitet, 2009.

Aktier och optioner

–



Malin Lundberg

CFO, Chief Financial Officer

Född 1993. Kommer närmast från rollen som controller på Cell Impact och har fem års tidigare erfarenhet av kvalificerade redovisningsfrågor på byråer som PwC (Aspia) och Baker Tilly.

Utbildning

Civilekonomexamen, Företags ekonomi - Redovisning och styrning, Handelshögskolan vid Karlstad Universitet.

Aktier och optioner

84 500 aktier



Marcus Nilsson

Sales and Program Manager

Född 1992. Tidigare anställd på Cell Impact som kundprojektsansvarig. Erfarenhet som produktions-tekniker inom tillverkningsindustrin med fokus på press- och laserapplikationer.

Utbildning

Certifierad process- och CNC-tekniker.

Aktier och optioner

–



Camilla Widå

Tf Production Manager

Född 1989. Lång erfarenhet av Cell Impact, dess produktion, metoder och produkter.

Utbildning

Bachelor of Arts, information och PR, Media and communications, vid Karlstad universitet.

Aktier och optioner

21 780 aktier



Karina Sick Larsson

CHRO, Chief Human Resources Officer

Född 1972. 20+ års erfarenhet av operativ och strategisk HR inom medelstora organisationer med fokus på tillväxt och affärsutveckling.

Utbildning

Kandidatexamen inom Personal och Organisationsteori från Karlstad Universitet.
Executive Master of Human Resources från M-gruppen.

Aktier och optioner

115 000 aktier
30 000 optioner (2022:2025)



Internationell ledning



Achim Zeiss

Area Manager Europe

Född 1951. Bred erfarenhet av tysk bilindustri. Vd för Danly Germany (10 år) och DADCO Europe (22 år).

Utbildning

Ingenjör

Aktier och optioner

30 000 optioner (2022:2025)



Shigeru Nakagawa

Managing Director, Cell Impact Japan Inc. (2021)

Född 1965. Bred erfarenhet av affärsutveckling som bland annat Executive Officer of New Business Development på Nakanishi Metal Works Co. och Director på Mitsui Sumitomo Insurance Co.

Utbildning

Jurist, Doshisha Universitet, Japan.

Aktier och optioner

10 000 optioner (2022:2025)





Styrelse



Mats Franzén

Ordförande sedan 2024, ledamot sedan 2023

Född 1969. Har bland annat arbetat som godkänd revisor och kontorschef på PricewaterhouseCoopers AB, som controller och finance director på Toyota Material Handling Europe AB samt som CFO på HTC Sweden AB och Sectra AB (publ).

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi från Linköpings universitet, masterexamen i socialpolitik från University of Chicago och masterexamen i hälsoekonomi och politik från London School of Economics and Political Science. Global Executive Management Program vid Yale University.

Huvudsaklig sysselsättning

Senior Advisor på Sectra AB (publ) samt industridoktorand vid Linköpings Universitet.

Aktier och optioner

2 100 000 aktier

Oberoende av Cell Impact AB och i förhållande till bolagets större aktieägare.



Lars Bergström

Ledamot sedan 2022

Född 1958. Över fyrtio års erfarenhet av svensk och internationell industri. Tidigare CEO för KMT Group AB, BE Group AB och Seco Tools AB. Ledande befattningar hos Sandvik och tidigare hos ABB och ASEA.

Utbildning

Civilingenjör från KTH, MBA i International Management från Uppsala Universitet, Vidareutbildning på London Business School och IMD.

Huvudsaklig sysselsättning

Grundare och styrelseordförande i Hyttbäcken Investment AB. Styrelseledamot i Ejendals AB.

Aktier och optioner

1 550 000 aktier

40 000 optioner (2022:2026)

Oberoende av Cell Impact AB och i förhållande till bolagets större aktieägare.



Jan Pieters

Ledamot sedan 2024

Född 1957 och har under åren haft flera ledande befattningar inom stålindustrin. Har bland annat varit verkställande direktör för Suzuki Garphyttan AB och Fagersta Stainless Aktiebolag. Idag har han flera styrelseuppdrag, exempelvis i Ovako Group AB, Skyllbergs Bruks Aktiebolag och S2H2+Bm Concept AB.

Utbildning

Företagsekonomi, Umeå universitet.

Huvudsaklig sysselsättning

Diverse styrelseuppdrag.

Aktier och optioner

500 000 aktier

Oberoende av Cell Impact AB och i förhållande till bolagets större aktieägare.



Mats Boquist

Ledamot sedan 2024

Född 1954 och är sedan 1983 ledamot av Sveriges Advokatsamfund. Styrelseledamot i bland annat Björneborg Steel AB, Delibake-koncernen, Flex Fasadia Aktiebolag, Hagmans Tak Sverige AB, Emperor Pipe AB, Challenger Mobile Technology AB (publ) och BIK Karlskoga AB.

Utbildning

Jur.kand., Uppsala universitet samt studier i företagsekonomi.

Huvudsaklig sysselsättning

Advokat på Valåsens Advokatbyrå AB med särskild inriktning på företagsförvärv, bolagsrätt och finansieringsfrågor.

Aktier och optioner

2 000 000 aktier

Oberoende av Cell Impact AB och i förhållande till bolagets större aktieägare.

Årsstämma

Cell Impact hälsar alla aktieägare välkomna till årsstämman som äger rum torsdagen den 24 april 2025 klockan 14.00 i Konferenscentret Sturegatan 15s lokaler på Sturegatan 15 i Stockholm. Som aktieägare kan du utöva din rösträtt genom att poströsta, genom fysiskt deltagande eller via ett ombud. Det krävs att du anmäler dig om du vill delta på årsstämman. Mer information hittar du i kallelsen till årsstämman samt på vår hemsida.

Finansiell kalender

Årsstämma 2024	24 april 2025
Delårsrapport Q1	14 maj 2025
Delårsrapport Q2	22 augusti 2025
Delårsrapport Q3	6 november 2025
Bokslutskommuniké Q4	13 februari 2026

Cell Impact AB

Källmossvägen 7A
691 52 Karlskoga
info@cellimpact.com
cellimpact.com

Certified Adviser

FNCA Sweden AB
Box 5807
102 48 Stockholm

Humlegårdsgatan 5
Tel: +46 8-528 003 99
info@fnca.se
fnca.se

Revisor

PwC Sweden
Box 89
701 41 Örebro

Fabriksgatan 47
Tel: +46 10-213 18 00

Kontoförande institut

Euroclear Sweden AB
Box 191
101 23 Stockholm

Klarabergsviadukten 63
Tel: +46 8-402 90 00